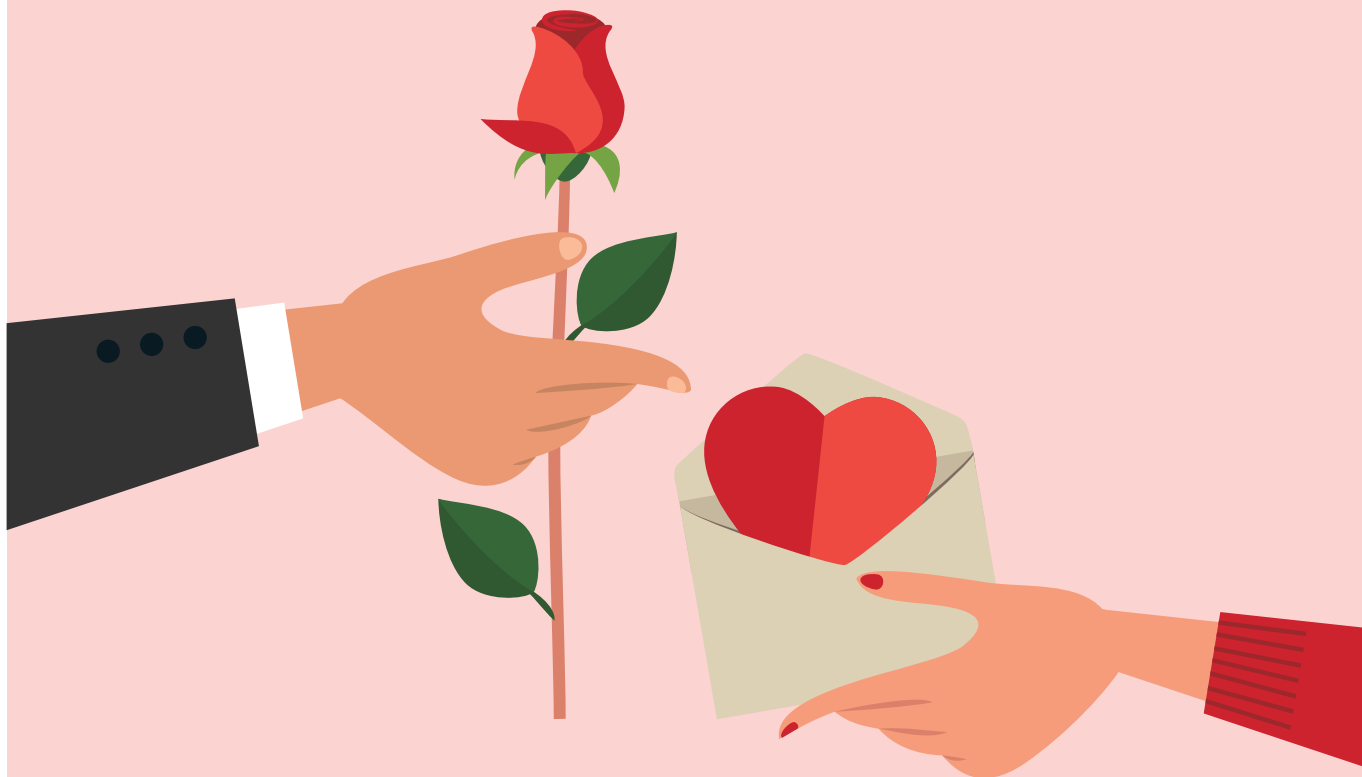




REPORT 2020



人と人をつなぐのは、人だと思う。



## EXECUTIVE

令和2年、創業から **20** 周年の節目を迎えます。

IBJは平成30年に **6,132** 組

令和元年に **8,286** 組の結婚カップルを創出

日本の年間結婚組数 **583,000** 組の約 **1.4** %<sup>※</sup>を達成

創業以来、日本最大の社会問題である少子高齢化や人口減少に歯止めをかけることを当社の使命として歩んでまいりました。

当社社員や加盟店パートナーの皆様全員が、IBJ事業の社会的意義と将来性をふまえ、

大きなやりがいと高い誇りをもって仕事に励んでおり、

この事業が成長し続けることが、業界の発展、地域社会活性化、

国家繁栄に直結していると考えています。

また昨年は、同業者やライフデザイン関連事業者のM & Aを実行し、

会員基盤や事業領域の拡大に努めてまいりました。

20周年という節目の今年は、

さらなる飛躍のためにIBJと加盟店パートナーの皆様が一丸となり、

中期経営計画「日本の成婚組数の3%創出」という

大きな意義ある目標に向けて取り組んでいく覚悟です。

株主の皆様におかれましては、

当社の「ご縁がある皆様を幸せにする」という経営理念にご理解を賜り、

未来にむけて日本の社会問題に取り組むIBJの成長を

あたたかく見守っていただいていることに

心からの御礼を申し上げます。

Shigeru  
Ishizaka

代表取締役社長  
石坂 茂

Shigeru Ishizaka



※ 厚生労働省「令和元年(2019)人口動態統計の年間推計」に基づき算出



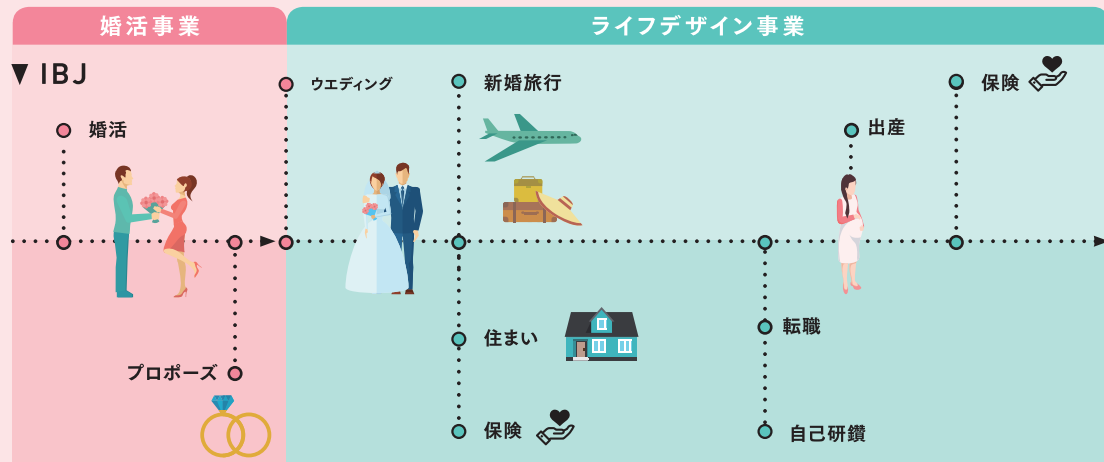
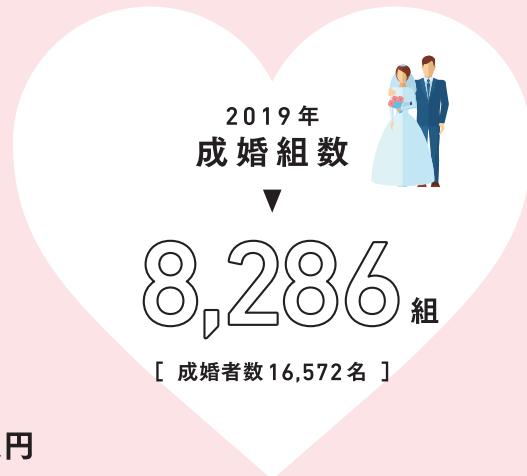
# BUSINESS STRATEGY

中期経営計画に向けて

## [ 中期経営計画 2018-2022 ]

当社は、2022年までに日本の成婚組数の3%  
(約18,000組)創出をめざします。

売上高 ▶ **300** 億円、営業利益 ▶ **50** 億円



### ▼ IBJ Group

**diverse**

● ライトな婚活アプリサービス

**IBJ wedding**

● 創刊27年のウェディング情報専門誌、式場送客

**IBJ 窓コンシェルジュ**

● 創業37年の旅行代理店

**サマリエ**

● 創業39年の老舗結婚相談所

**IBF** IBJファイナンシャル  
アドバイザー株式会社

● 不動産・住宅ローン  
(アルヒのFC店)

**株式会社 IBJライフデザインサポート**

● ソニー生命保険との合弁会社、  
保険代理店

60ヶ国500校の韓国語スクール  
**K Village Tokyo**

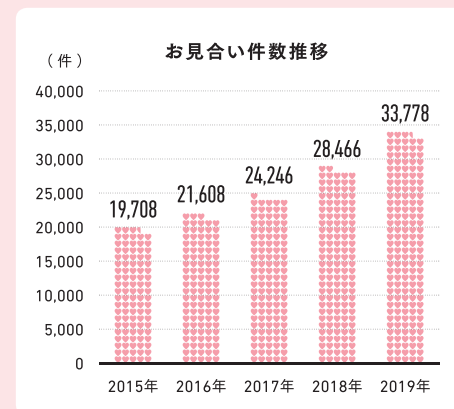
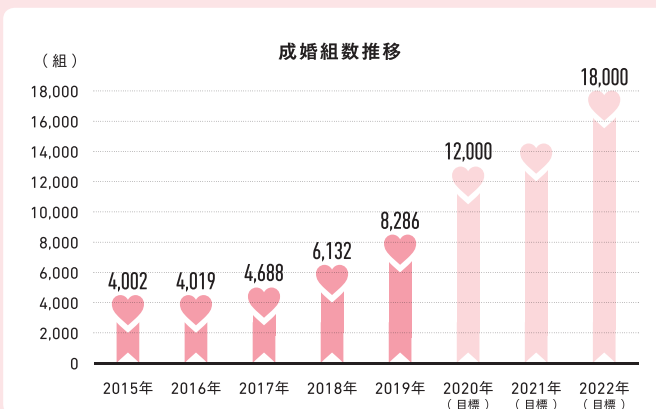
● 日本最大級の韓国語教室



**8,286**組

### 2019年成婚組数

※(成婚者数16,572名)をIBJから創出。



※期末時点

### 2020年重要指標

加盟店 **3,000** 社、成婚組数 **12,000** 組

#### ☑ 地方の加盟店制度の拡大

人口減少問題は地方都市で深刻化しており、当社が地方の細部都市にアプローチするため、地方の開拓の核となるハブ相談所を増やしていきます。2018年から地方銀行との取り組みを強化しており、地方創生の一環として、地元へ根付いた企業への加盟開業営業や地元の方への結婚相談所の入会促進により地方の活性化を図って参ります。2020年には加盟店数3,000社を目指しています。

#### ☑ グループシナジーの強化

グループ会社間のサービス連携強化により、相互送客や顧客循環を活発化させ、会員数、お見合い件数、成婚者数の増加に注力していきます。さらに2020年1月からソニー生命保険と合弁会社として営む保険事業が連結グループ会社化いたしました。収益性の高い保険事業が加わることで、グループ会社全体の収益向上が期待されるとともに、ライフデザインサービスへの送客を強化して参ります。

#### ☑ 人材事業とインバウンド国際結婚

2019年1月から始めた人材事業ですが、韓国にてIBJ主催の採用イベントを開催し、数多くの日本企業の人材不足問題に貢献して参りました。今後は、グループ会社のK Village Tokyo社を基点に、インバウンド国際結婚を実現して参ります。さらには日本と同様の人口減少や少子高齢化問題を抱える諸外国と連携し、グローバル加盟店を増やすことで、国際結婚を増加させていきます。

#### ☑ AI (人工知能) × プロの仲人

2019年3月東京大学と共同研究で顔認識機能をIBJお見合いシステムに導入し、9月には結婚相談所の会員様の婚活の行動履歴まで分析したディープラーニング機能を追加いたしました。さらにプロの仲人のノウハウ・メソッドが組み合わさることにより、マッチングの精度が格段に上がり、お見合い件数や成婚創出数増加に繋がりました。今後はさらにシステム改修を続けていくことで仲人の生産性向上に努め、業績拡大に寄与していきます。



## EXECUTIVE PROFILE

## 役員プロフィール紹介



代表取締役社長  
**石坂 茂** Shigeru Ishizaka

1971年生。東京大学経済学部卒業、株式会社日本興業銀行入行。2000年、株式会社ブライダルネット代表取締役社長に就任。2006年、株式会社IBJ代表取締役社長に就任。



常務取締役  
**土谷 健次郎** Kenjiro Tsuchiya

1973年生。慶應義塾大学経済学部卒業、大手金融会社入社。販売企画、営業、ファイナンス業務に従事。2002年、株式会社ブライダルネットに入社。IBJとの合併後、株式会社IBJ常務取締役に就任。



取締役  
**小野 雅弘** Masahiro Ono

1962年生。同志社大学法学部卒業、株式会社日本興業銀行入行。法人営業、融資営業、IPO支援法人業務などに従事。2012年、株式会社クローバー(株式会社ヨックモック子会社)常務取締役に就任。2015年、株式会社IBJ取締役に就任。



代表取締役副社長  
**中本 哲宏** Tetsuhiro Nakamoto

1973年生。早稲田大学政治経済学部卒業、株式会社日本興業銀行入行。2007年、株式会社ブライダルネット代表取締役に就任。IBJとの合併後、株式会社IBJ代表取締役副社長に就任。



取締役  
**桑原 英太郎** Eitaro Kuwabara

1977年生。東洋大学社会学部卒業、株式会社プロトコーポレーション入社。2011年、株式会社IBJ入社後、メディア事業部部長、コミュニティ事業部部長、メディア本部部長を経て、2015年、株式会社IBJ取締役に就任。



取締役  
**横川 泰之** Yasuyuki Yokogawa

1981年生。帝京大学経済学部卒業、セレブリックス・ホールディングス株式会社(現株式会社セレブリックス)に入社。営業に従事。その後2社の代表取締役を経て、2012年、株式会社スタイル・エッジ取締役に就任。2017年、株式会社IBJ取締役に就任。



取締役  
**二ツ矢 有紀** Yuki Futatsuya

1972年生。1991年、航空自衛隊入隊。2002年からウエディングプランナーとして従事。2010年、株式会社IBJ入社後、ラウンジ事業部部長、コミュニティ事業部部長、ライフデザイン事業部部長を経て、2017年、株式会社IBJライフデザインサポート取締役に就任。2020年、株式会社IBJ取締役に就任。



社外取締役  
**残間 里江子** Rieko Zanma

1950年生。1970年、静岡放送にアナウンサーとして入社以来、出版、映像、文化イベントなどのプロデューサーとして活躍。財務省や国土交通省などで審議会委員を務める。2005年、株式会社キャンディッドプロデュースを設立、代表取締役社長に就任。2014年、株式会社IBJ社外取締役に就任。



社外取締役  
**関本 哲也** Tetsuya Sekimoto

1956年生。東京大学法学部卒業、東京弁護士会弁護士登録、北・木村法律事務所入所。1991年、さくら総合法律会計事務所(現デルソーレさくら法律事務所)設立。2014年、SBSホールディングス株式会社社外取締役就任。2020年、株式会社IBJ社外取締役に就任。



監査役  
**寺村 信行** Nobuyuki Teramura

1937年生。東京大学法学部卒業、1961年、大蔵省に入省。経済企画庁長官官房長、銀行局長、国税庁長官など、主要なポストで活躍。2007年、株式会社IBJ監査役に就任。



取締役  
**中野 大助** Daisuke Nakano

1979年生。青山学院大学経営学部第二部卒業、セレブリックス・ホールディングス株式会社(現株式会社セレブリックス)、株式会社グッドラック・コーポレーション入社、取締役営業本部長兼アジアマーケティング本部長として、日本・中国・台湾を統括。2020年、株式会社IBJ取締役に就任。



社外取締役  
**大橋 康宏** Yasuhiro Ohashi

1957年生。1981年、早稲田大学大学院理工学研究科修了、エイアイユーインシュアランスカンパニー入社。1996年、株式会社テイツー入社。2001年、株式会社テイツー代表取締役に就任。2013年、株式会社IBJ監査役に就任。2016年、株式会社IBJ社外取締役に就任。2019年、ピナクル株式会社社外監査役に就任。



常勤監査役  
**川口 哲司** Tetsushi Kawaguchi

1972年生。慶應義塾大学法学部卒業、1995年、三井物産株式会社入社。2000年、GE米国本社Corporate Audit Staff(CAS)。2005年、グロービス・キャピタル・パートナーズ入社。パートナー。同社在任中、2012年まで株式会社IBJ社外取締役。2015年、株式会社IBJ監査役に就任。公認情報システム監査人(CISA)・公認不正検査士(CFE)。



監査役  
**八木 香** Kaori Yagi

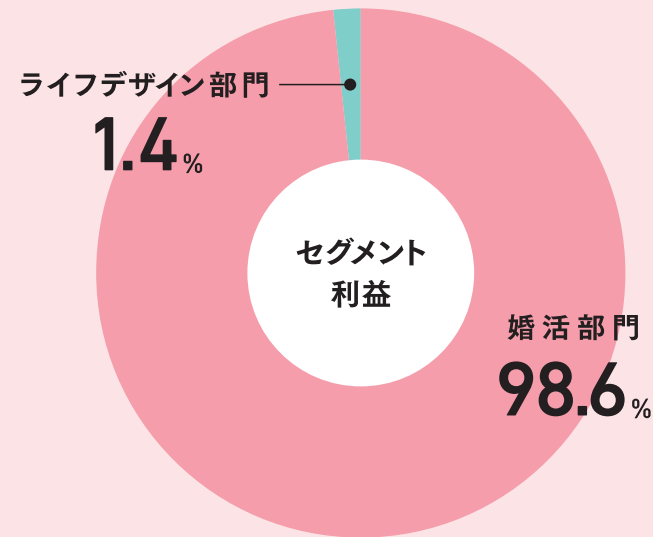
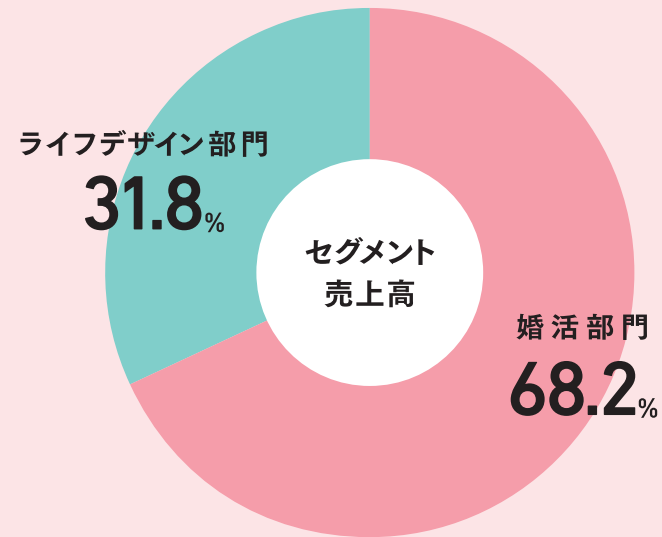
1962年生。東京大学教養学部卒業、ソニー株式会社の経営戦略部、グローバルアライアンス部など、主要なポストで活躍。2005年、ボラリス・キャピタル・グループ株式会社に参画、投資およびIR・経営管理業務に従事したのち、顧問。2014年、株式会社IBJ監査役に就任。





# FINANCIAL RESULT BY SEGMENTS

セグメント別 —— 業績サマリー



## 婚活部門

売上高 ▶ **10,415**百万円  
(前期比+38.4%)

セグメント利益 ▶ **3,445**百万円  
(前期比+33.8%)

成婚（婚約）にこだわった婚活サービスを提供。年間8,000組を超える結婚カップルを生み出し、「ヒト×システム×メソッド」を駆使し、事業拡大を続けております。2019年、パーティー事業は単価の下落が取り、参加者数も順調に回復基調となっております。開業支援・加盟店事業は月間50社ペースの開業が実現し、2019年は加盟店数2,300社まで増加し、仲人約4,500名と人垣のネットワークがさらに強固なものとなりました。直営店事業は、会員様を成婚までサポートするカウンセラーの成婚メソッドやノウハウが向上し、成婚創出数が格段にUPしております。IBJお見合いシステムにおいても、AI（人工知能）を取り入れたことで、顔認識機能やディープラーニングによる行動分析機能とプロのカウンセラーのノウハウと経験の統合により、これまでより精度の高いマッチングによってお見合い件数や成婚創出数の増加に繋がっております。婚活事業は、開業支援事業、加盟店事業、直営店事業が大変収益性が高い複合的なビジネスモデルとなっておりますので、引き続き持続的な成長を目指してまいります。

## ライフデザイン部門

売上高 ▶ **4,866**百万円  
(前期比+13.3%)

セグメント利益 ▶ **106**百万円  
(前期比+110.8%)

お客様のライフステージに合わせて、ウエディング、旅行、保険、不動産等の各サービスを提供しています。IBJグループから成婚者が多く生まれるほどライフデザイン分野の利用者が増え、グループ会社全体の収益が向上します。当社は婚活会員のビッグデータを保有しているため、会員一人一人にあったライフデザインサービスの提供が可能となっております。2019年は住宅ローン事業も加わり、成約件数は2,862件、昨対比+29.7%と好調に伸びており、利益率も前期比+110.8%と増加いたしました。2020年は加盟店及びIBJグループ全体でライフデザイン分野への送客に注力してまいります。



ハンドメイドのサポートで専任カウンセラーが成婚まで導きます！

↑加盟店の仲人の皆様による勉強会「アンバサダークラブ」



ヒトに寄り添いながら、人生の節目をフルサポート！





# EXTERNAL STRATEGY

IBJ — 社外戦略

## 柴田理恵さんがIBJの公式アンバサダーに就任

おせっかいな仲人のイメージにぴったりのタレント柴田理恵さんをIBJの公式アンバサダーに起用いたしました。「結婚相談所の仲人おばちゃんか、柴田理恵だったら」というPR動画を配信し、新規に結婚相談所を開業する方に仲人のお仕事のイメージややりがいをPRしています。



柴田理恵さんの動画はこちら →



## 事業承継支援・地方創生への貢献を目指し、地方銀行との業務提携を拡大

首都圏への人口集中により、地方の人口減少が顕著化する中、婚活事業の創業または副業として開業を支援し、地方創生および人口減少問題に貢献してまいります。2020年3月現在ですでに各地域7行と業務提携しており、今後もさらに地方銀行との業務提携の拡大を図ってまいります。



## ブライダル産業新聞のトップにIBJ代表取締役中本副社長が掲載されました

ブライダル業界の専門誌「ブライダル産業新聞」に初めて婚活会社の代表取締役がトップに掲載されました。これまでマリッジとブライダルの領域は分かれていましたが、その垣根がなくなり、婚活企業のブライダル市場への影響が年々高まってきております。当社も子会社である株式会社IBJウエディングを通じて結婚カップルの結婚式場への送客を強化してまいります。



2019.12.11 発行「ブライダル産業新聞」



# WORK STYLE REFORM

IBJ — 働き方改革

## 働き方改革・・・その1

### フリーアドレス化により他事業部との交流を深める

フリーアドレスを新たに取り入れたことにより、他事業部とのコミュニケーションの活性化や生産性の向上に繋がっております。さらにオフィスのグリーン化とセキュリティ意識の向上が見込まれます。



## 働き方改革・・・その2

### フルフレックス制度導入により、ワークライフバランスが向上

フルフレックス制度導入により、残業時間や従業員の労働負担が削減され、育児や介護との両立が可能となり、ワークライフバランスが向上します。また、家庭の事情などで時間的な制約がある優秀な人材の確保にも繋がります。



## 働き方改革・・・その3

### 在宅ワークによる業務効率の向上

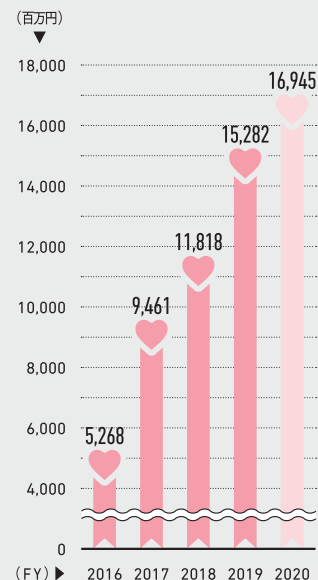
在宅ワーク導入で、通勤時間の削減による肉体的・精神的なストレスが軽減し、自宅で集中して業務に取り組めるため、生産性が向上します。また、やむを得ない家庭の事情などにより、仕事を諦める従業員が減り、離職率の低下が期待されます。



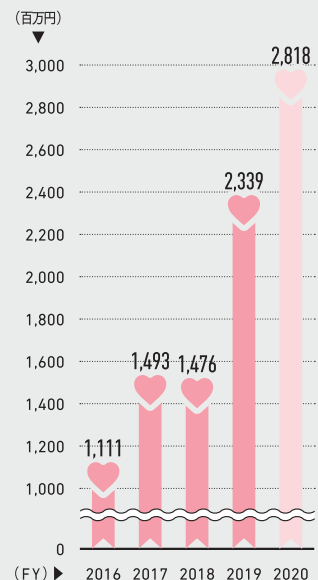
# BUSINESS PERFORMANCE

## 営業概況

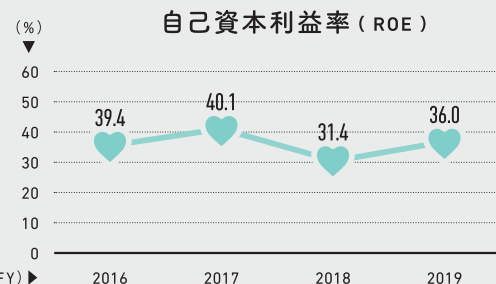
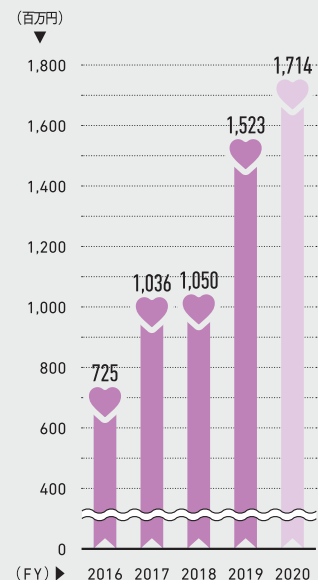
売上高 **15,282** 百万円



営業利益 **2,339** 百万円



当期利益 **1,523** 百万円



## ▼ 配当金について

2019年12月期  
普通配当 ▶ **9.00** 円 / 株

配当性向 ▶ **25.6** %

## 株式状況

(令和元年12月31日時点)

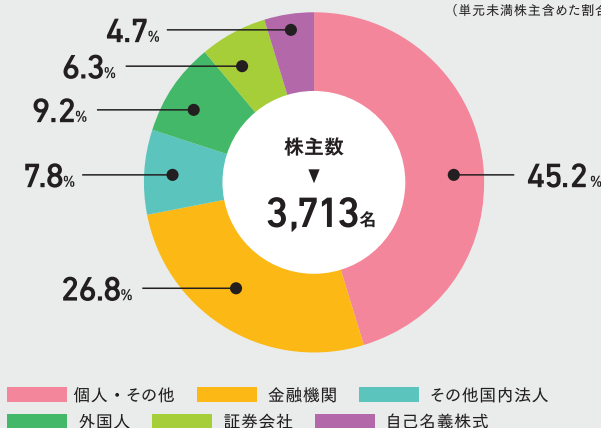
発行可能株式総数..... **139,320,000** 株

発行済株式総数..... **42,000,000** 株

株主数..... **3,713** 名

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
1. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	7,934,800	19.8
2. 石坂茂	7,815,300	19.5
3. 中本哲宏	3,632,800	9.1
4. 株式会社TNnetwork	3,240,000	8.1
5. 土谷健次郎	2,240,000	5.6
6. BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG(FE-AC)	899,776	2.3
7. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社	879,600	2.2
8. 桑原元就	748,800	1.9
9. 日本証券金融株式会社	625,900	1.6
10. MSCO CUSTOMER SECURITIES	596,307	1.5

所有者別株式分布状況  
(単元未満株も含めた割合)



## 会社概要

設立 2006年2月  
 本社所在地 東京都新宿区西新宿一丁目23番7号  
 資本金 699,585,000円(2019年12月)  
 従業員数 611名(2019年12月)  
 役員  
 ・代表取締役社長\_\_石坂 茂  
 ・代表取締役副社長\_\_中本 哲宏  
 ・常務取締役\_\_土谷 健次郎  
 ・取締役\_\_桑原 英太郎  
 ・取締役\_\_小野 雅弘  
 ・取締役\_\_横川 泰之  
 ・取締役\_\_ニツ矢 有紀  
 ・取締役\_\_中野 大助  
 ・社外取締役\_\_残間 里江子  
 ・社外取締役\_\_大橋 康宏  
 ・社外取締役\_\_関本 哲也  
 ・常勤監査役\_\_川口 哲司  
 ・監査役\_\_寺村 信行  
 ・監査役\_\_八木 香

## 株主メモ

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで  
 定時株主総会 毎年3月  
 基準日 定時株主総会関係・  
 期末配当金受領株主確定関係  
 毎年12月31日  
 中間配当金受領株主確定関係  
 (中間配当を実施する場合⇒毎年6月30日)  
 株主名簿管理人 みずほ信託銀行株式会社  
 口座管理機関 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
 同連絡先 0120-288-324(通話料無料)  
 上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部  
 単元株主数 100株  
 公告の方法 電子公告  
 ただし、事故その他、やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。(公告掲載)

<https://www.ibjapan.jp/>





# PHOTO GALLERY 2019



1. 全社員の約7割を女性が占める当社では、女性の活躍無くして会社の発展はないと考えています。IBJ代表の石坂は、内閣府が支援する「輝く女性の活躍を加速する男性リーダーの会」行動宣言に賛同し、トップ直轄でジェンダー平等に力を入れています。 2. インバウンド国際結婚支援を視野にいたれた取り組みの先駆けとして、韓国人人材の積極的な雇用支援を目的に、日本企業とのマッチングを図る採用イベントを韓国ソウルにて開催！ 3. 2019年は、8,286組の成婚を創出。ITをコア事業として据えながらも人の手によるおせっかいを大切に、ご縁を紡いでいます。 4. 俳優・菅田将暉さんの実父である菅生新さんのラジオ番組に出演いたしました。 5-6. PARTY ☆ PARTYでは、年に一度、接客力向上を目的とした接客接客コンテストを開催。優勝者には優勝バッジをプレゼントし、キュービッドのあるべき姿として、スタッフのお手本となります。 7. スポーツを頑張る皆様のキャリア支援を目的としたアスリート採用をスタート。社員が活躍の場を広げることは、幅広い視野で仕事に打ち込めるだけでなく、マルチキャリアの実現にも繋がります。

8. 船井財団が主催する「グレートカンパニーワード2019」にて、9,000社を超える選考対象の中から特に優れた企業として「グレートカンパニー大賞」を受賞。これを大いなるモチベーションに、IBJはこれからも切磋琢磨して参ります。 9. 2019年6月に第2回目となるIBJ SUMMITを開催。日本結婚相談所連盟に加盟する400名以上の仲人が一堂に会し、横のつながりをより強くすることで、士気を高めていただきました。 10. 海外IRでは、初めての訪問となるアメリカ(ニューヨーク、シカゴ)、韓国に加え、シンガポールと香港へ。「婚活」への関心の高さを実感。 11. 年に一度の社内イベントとして、社員で三社祭を楽しみます。普段仕事で関わらない社員とも交流できる貴重な機会に。 12. IBJでは「広い視野を持ち、新しい価値を創造する」ため、グローバル人材採用を積極的に行っています。社内がグローバル化することで、日本人スタッフへも良い刺激となっています。







## Profile :

### IBJの立役者たち

NAME : Mizuho Hashizume

内部監査室 室長  
橋爪みずほ



#### ● 2009年2月 入社当時

フリーランスの音楽療法士を経てIBJに入社し、副社長の秘書としてスタート。職種の枠を超えて、開始したばかりの合コンサービス対応や、オフィス移転、総務、入社対応、営業事務、グループ会社の顧客管理システムのリプレイスなど経験の幅を広げ、成長著しい会社のマインドを身体に叩き込む日々。

#### ● 2013年1月 苦労時代

ラウンジ事業部に異動後、顧客管理システムの大規模改修にサービス側担当としてアサインされる。複雑なプロセスを漏れなくカタチにすることや、現場の業務効率化の仕組み作りなど、周囲を巻き込みながら、安定稼働まで日々奮闘。当時の経験が業務プロセスへの理解を深め、この後の効率化や可視化を考えるきっかけとなる。

#### ● 2016年1月 転機

営業部門がより営業推進に注力できるよう、事務管理に特化した部署が新設され、担当部長としてマネジメントする立場へ。事業拡大による新しい事務管理業務のプロセスの標準化や脱属人化を図り、営業部門がストレスなく働けるように取り組む一方、労働時間ではなく仕事の質にこだわり、子育て中など限られた時間の中で働くスタッフが効率よく成果を出せるように工夫を凝らす。チームのスタッフが営業部門から頼られる存在になっていくことや、現場のスタッフがつないだご縁を数字やデータから感じた時、その一端を担えたことが喜びとやりがいに。

#### ● 2020年1月 現在

新たに内部監査室の室長に就任。「現場の理解」と「キャッチアップ」を大切に、現在も学びの尽きない日々が続く。これまでの経験を糧に、小さなところにもアンテナを張り、より付加価値の高いものを生み出せるよう邁進中。ご縁のある皆様の人生を豊かにする事業として、IBJグループ全体をさらにスケールさせたいと考えている。