



東証一部 6071

2021年12月期第3四半期

# 決算説明資料

2021年11月12日



# 目次

## 1.決算概要

## 2.事業別サマリ

## 3.APPENDIX

# 目次

## 1.決算概要

## 2.事業別サマリ

## 3.APPENDIX

# 2021年12月期3Q累計連結業績概況

## 市況回復に向けて人材や広告投資が増加

| 単位：百万円               | 2020年12月期3Q<br>実績(A) | 2021年12月期3Q<br>実績(B) | 増減額<br>(B) - (A) | 増減率<br>(B)/(A) |
|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------|
| 売上高                  | 9,523                | 10,375               | +851             | +8.9%          |
| 営業利益                 | 1,124                | 1,068                | ▲56              | ▲5.0%          |
| 経常利益                 | 1,052                | 993                  | ▲58              | ▲5.5%          |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 346                  | 636                  | +290             | +83.8%         |

加盟店・直営店事業がストック収益を順調に積み上げ

# 特別損失控除比較(2020年3Q累計と2021年3Q累計)

## 前期との比較条件を揃えると、増収増益

| 単位：百万円               | 2020年12月期3Q<br>特別損失を控除(A) | 2021年12月期3Q<br>特別損失を控除(B) | 増減額<br>(B)－(A) | 増減率<br>(B)/(A) |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| 売上高                  | 9,523                     | 10,375                    | +851           | +8.9%          |
| 営業利益                 | 特損△144 980                | 特損△60 1,008               | +27            | +2.8%          |
| 経常利益                 | 特損△144 907                | 特損△60 933                 | +25            | +2.9%          |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 346                       | 636                       | +290           | +83.8%         |

前期はコロナの影響により、販管費の一部144百万円を特損計上  
特別損失分を販管費に戻すと、前期比で微増益

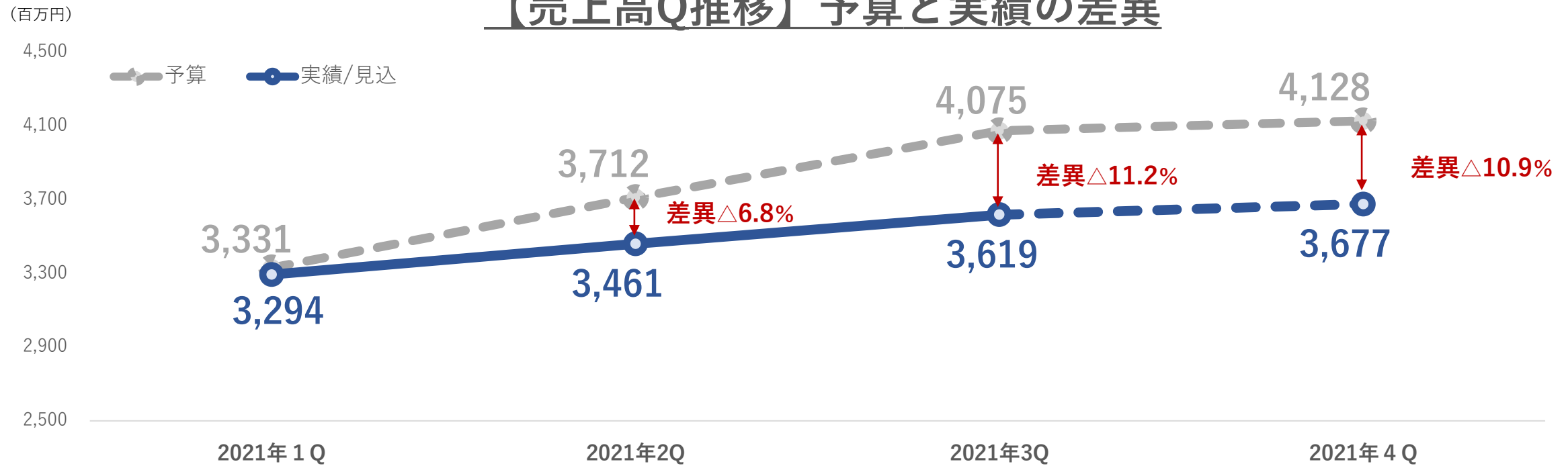
# 連結業績予想の修正

## 2021年12月期通期連結業績予想を下方修正

| 単位：百万円              | 2020年12月期<br>実績 | 2021年12月期<br>前回発表予想(A) | 2021年12月期<br>修正予想(B) | 増減額<br>(B)－(A) | 増減率<br>(B)/(A) |
|---------------------|-----------------|------------------------|----------------------|----------------|----------------|
| 売上高                 | 13,072          | 15,248                 | 14,052               | ▲1,195         | ▲7.8%          |
| 営業利益                | 1,620           | 2,074                  | 1,473                | ▲600           | ▲28.9%         |
| 経常利益                | 1,518           | 1,966                  | 1,367                | ▲599           | ▲30.5%         |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 686             | 1,134                  | 814                  | ▲319           | ▲28.2%         |

# 当初の連結業績予想の想定 緊急事態宣言延長と感染拡大で事業回復が遅延

【売上高Q推移】 予算と実績の差異

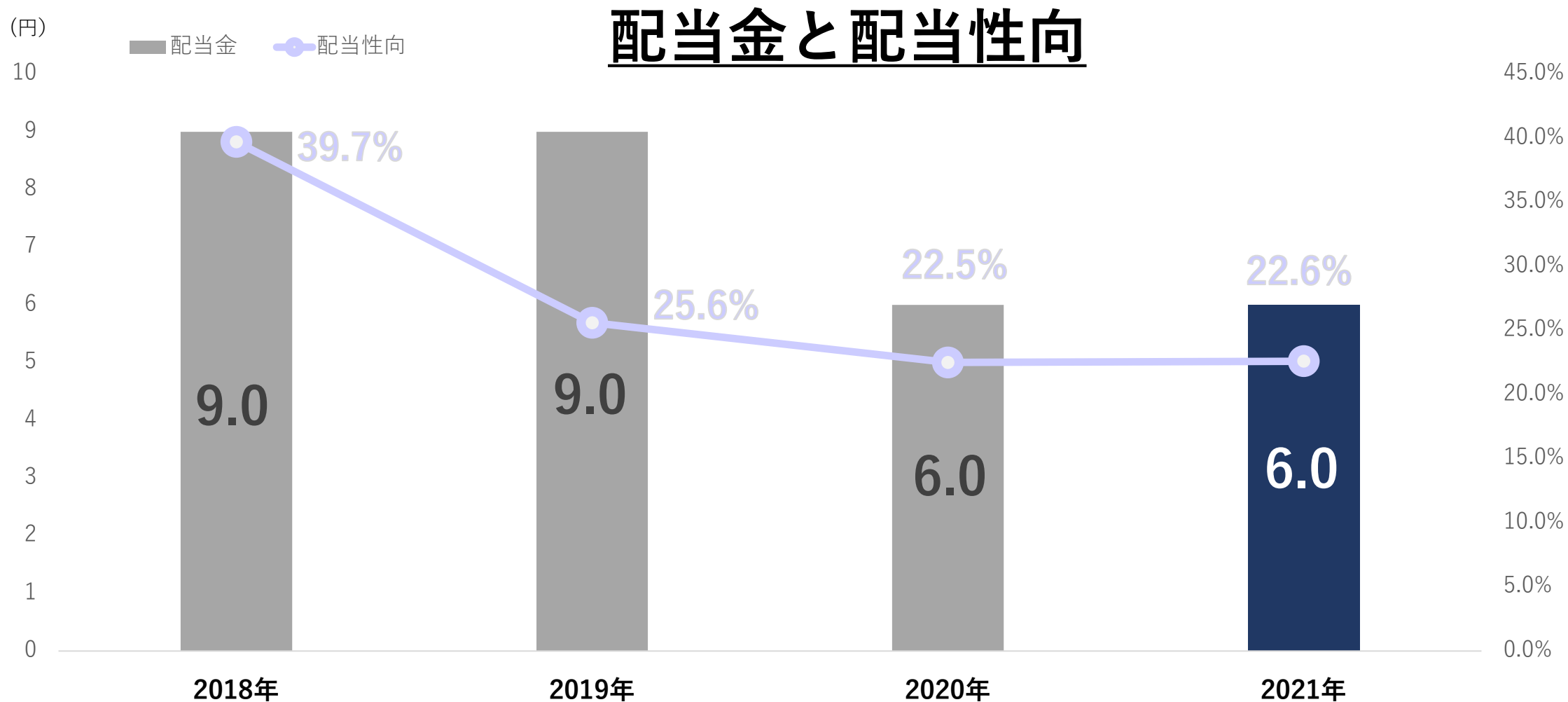


当初は2Qでコロナが終息に向かう想定だったが  
3Q以降も感染拡大が続き、実績との差異が広がった



# 剰余金の配当(期末)

## 配当金は前年と同額の6.00円を維持





# 目次

## 1.決算概要

## 2.事業別サマリ

## 3.APPENDIX

# 事業別サマリ

## 売上高

※事業利益（EBITDA）＝営業利益+減価償却費+のれん償却費

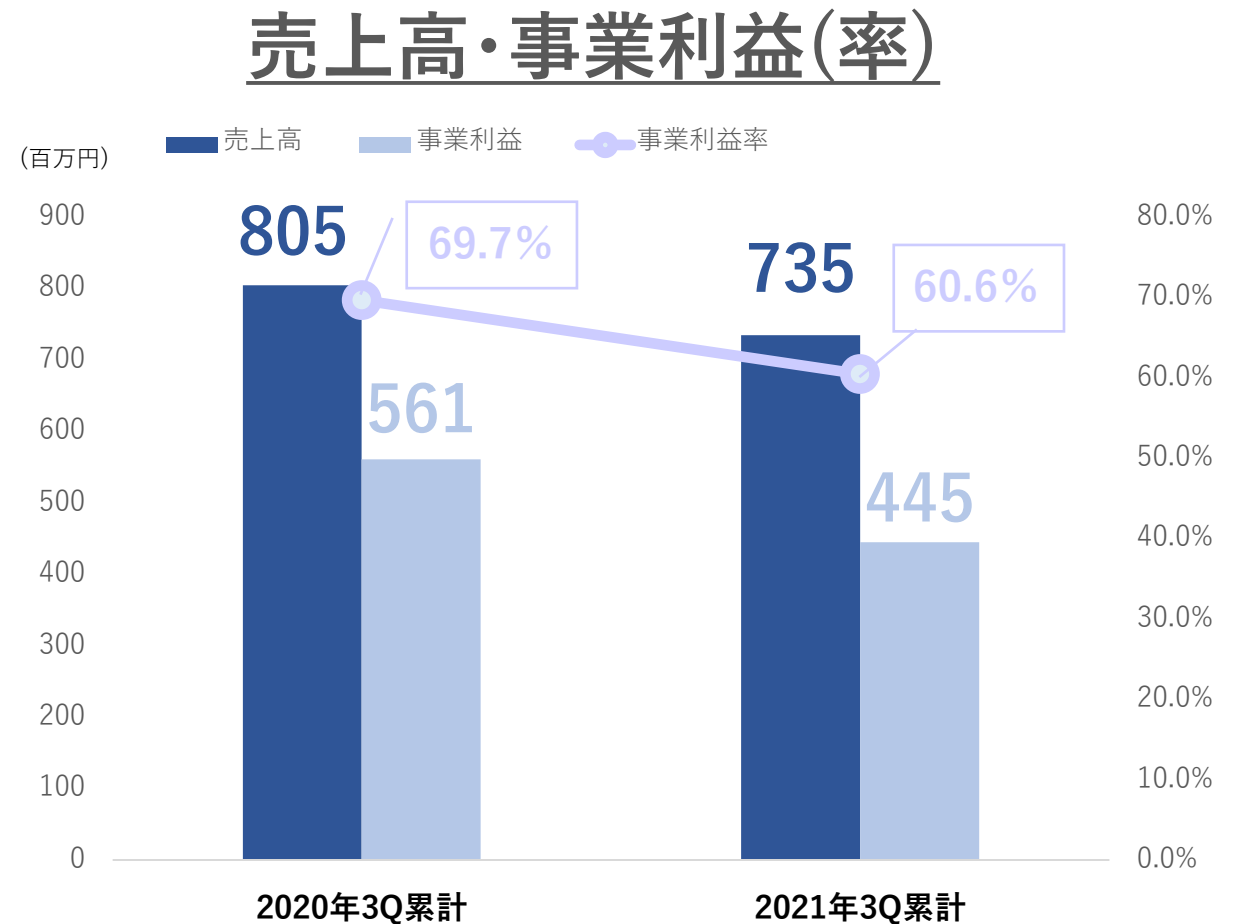
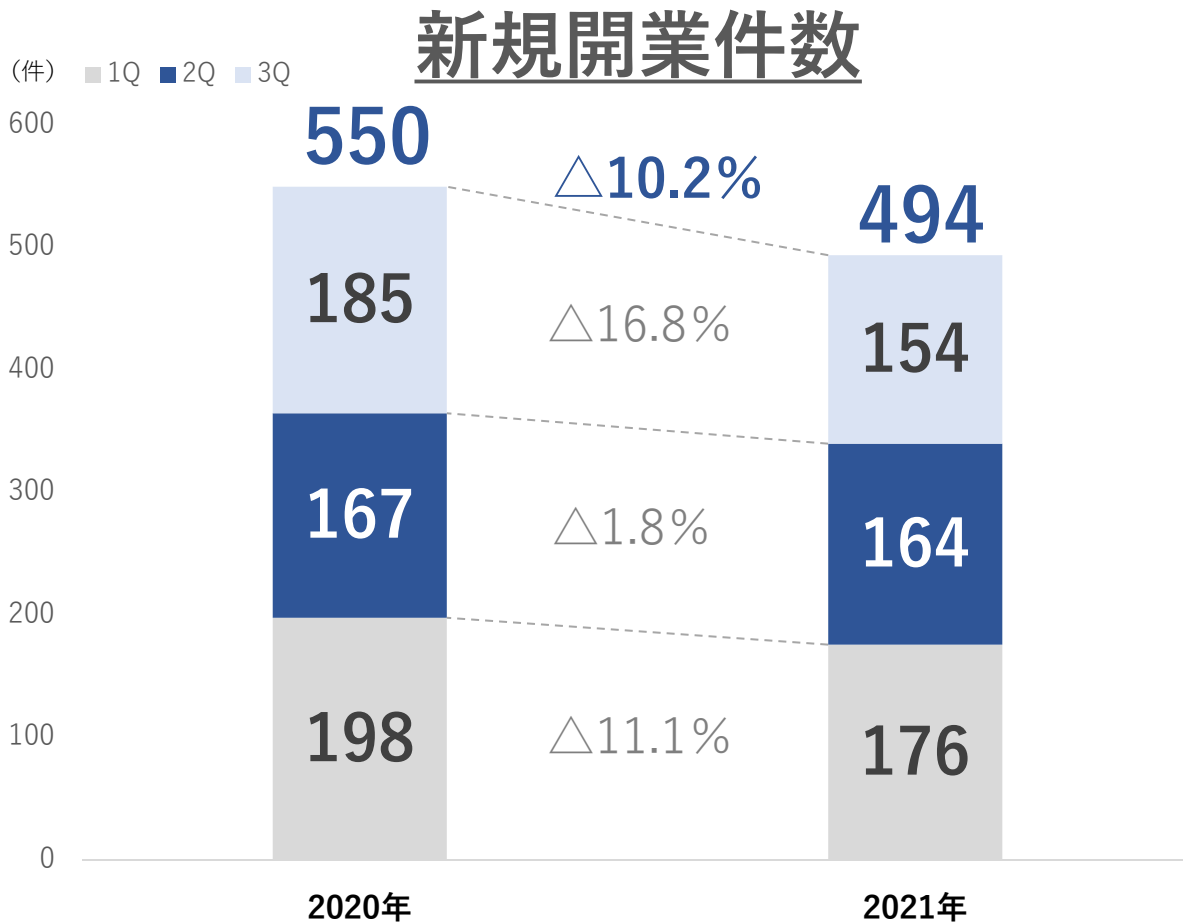
|           | 開業支援  | 加盟店    | 直営店    | パーティー  | アプリ   | ライフデザイン |
|-----------|-------|--------|--------|--------|-------|---------|
| 2020年3Q累計 | 805   | 648    | 3,332  | 945    | 2,246 | 1,545   |
| 2021年3Q累計 | 735   | 785    | 5,002  | 823    | 2,062 | 965     |
| 増減率       | △8.7% | +21.0% | +50.1% | △12.9% | △8.2% | △37.5%  |

## 事業利益

|           | 開業支援   | 加盟店    | 直営店    | パーティー | アプリ    | ライフデザイン |
|-----------|--------|--------|--------|-------|--------|---------|
| 2020年3Q累計 | 561    | 423    | 708    | 104   | 398    | △1      |
| 2021年3Q累計 | 445    | 522    | 986    | △33   | 266    | 79      |
| 増減率       | △20.7% | +23.4% | +39.3% | －     | △33.2% | －       |

# 開業支援事業

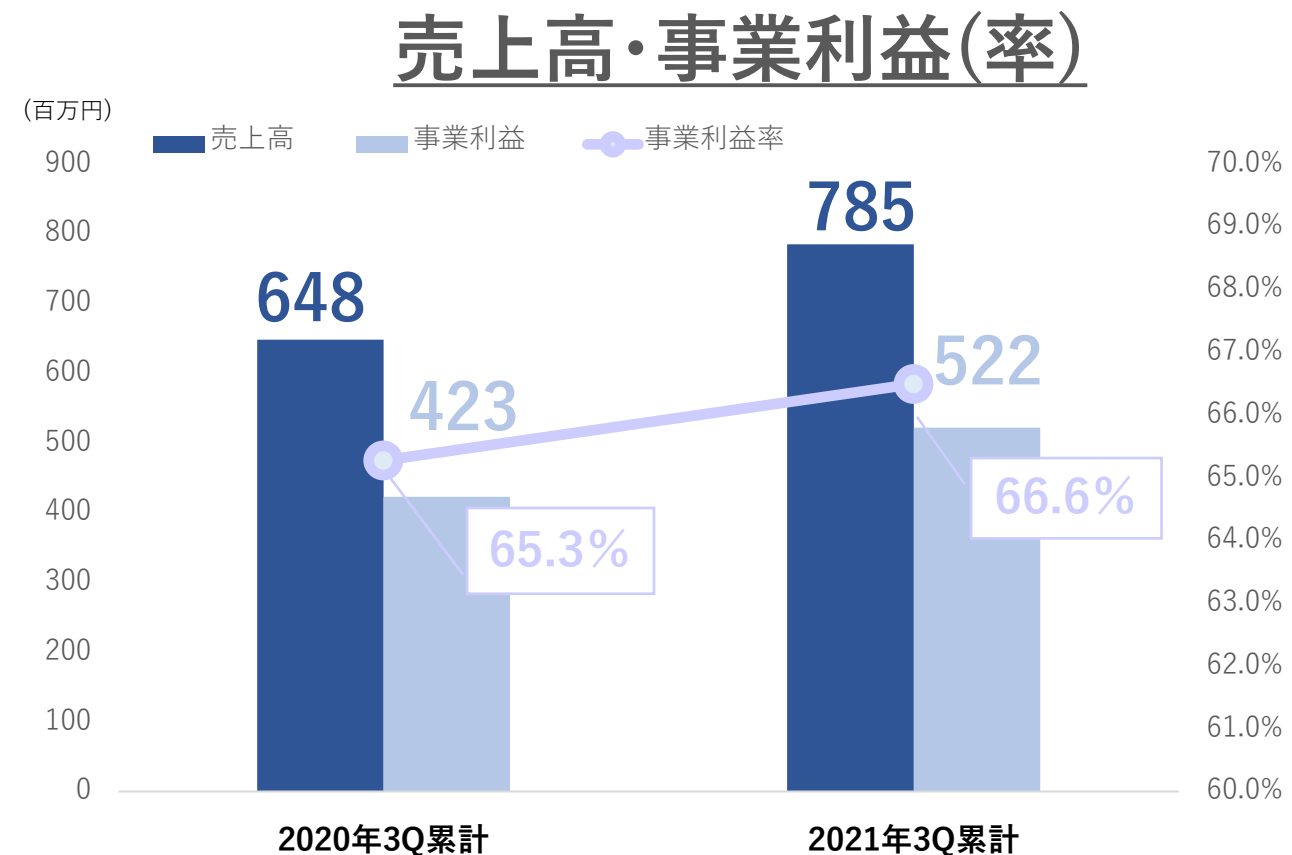
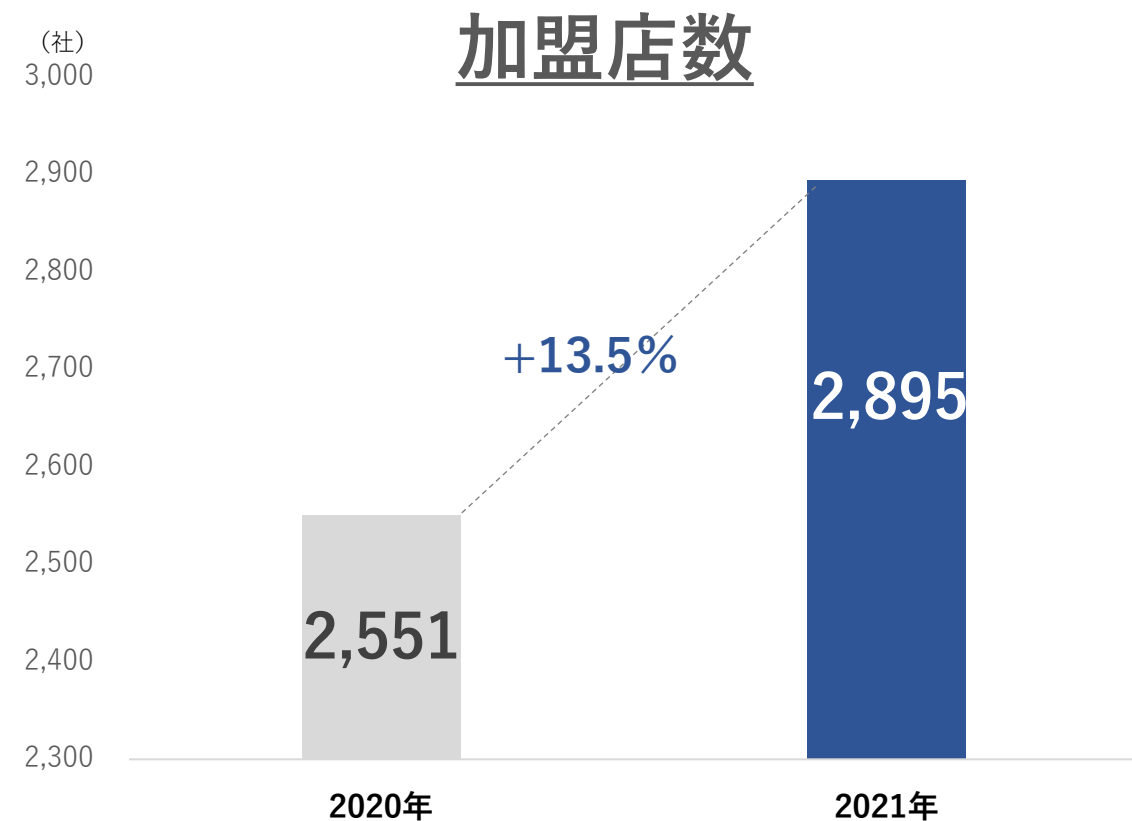
## 加盟金がネックになりコロナ禍で成約率が減少



## 来期に向け加盟金新プラン導入で新規開業件数増を狙う

# 加盟店事業

## 加盟店数は2,895社と年内3,000社を目標に進捗

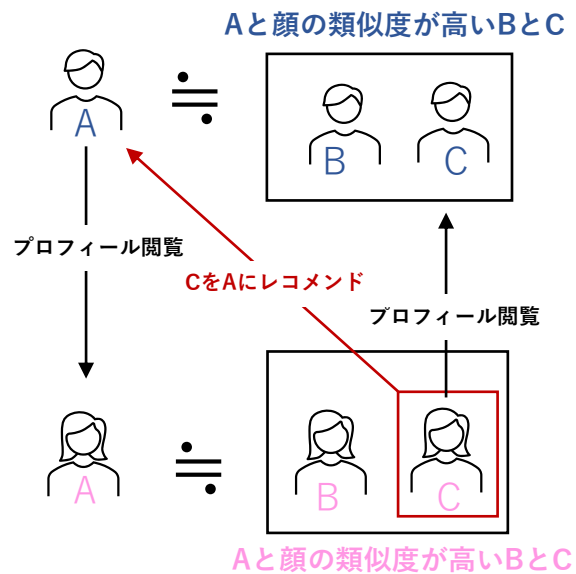


IBJお見合いシステムのAI Looks機能を大幅改修し、  
マッチング精度向上とお見合い件数増を図る

# IBJお見合いシステムのAI機能をリニューアル 紹介人数の拡大と出会いの精度向上

## 11/16 AI機能の利用促進を目的に紹介ロジックをリニューアル

Before



機能面：

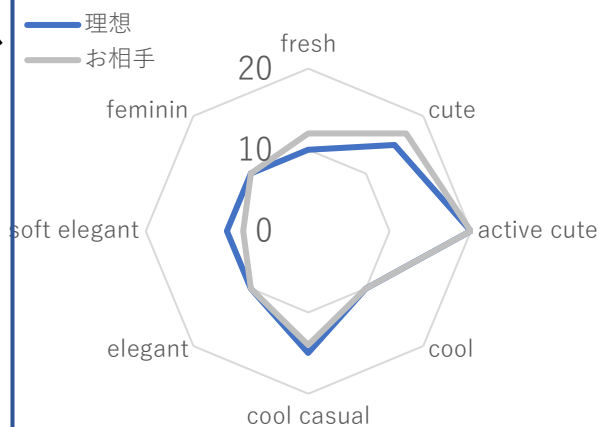
会員が自分の好みの顔の会員をプロフィール閲覧した場合、好みの顔に類似した別の会員もレコメンドする

特性(改善点)：

AIが会員の顔の類似度判定を行い、紹介対象の閾値に達しない場合、対象から除外する(紹介範囲が狭い)

After

顔タイプ8要素



▲2021年11月「日本顔タイプ診断協会」監修

機能面：

顔タイプを8つの要素で数値化理想の相手と総合的に差異が少ない相手をレコメンドする

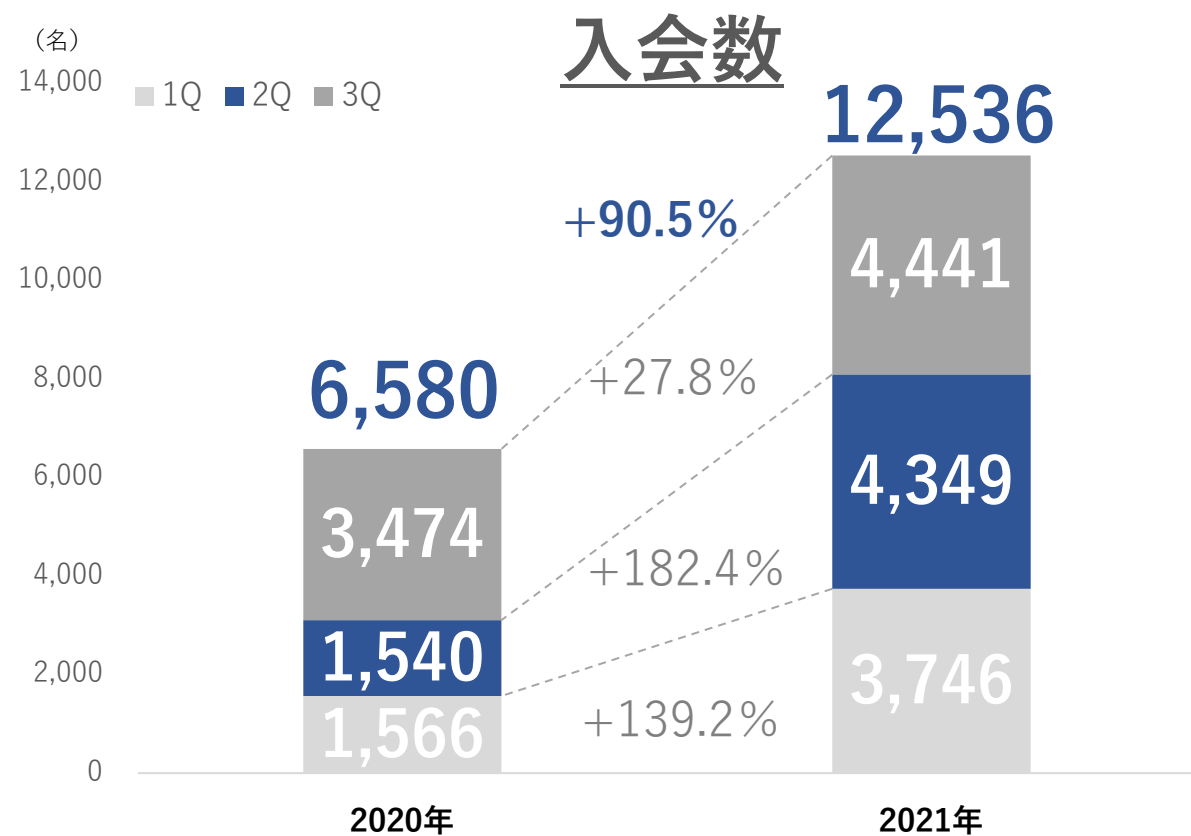
効果：

潜在的に好みであると判定した相手もレコメンドすることで紹介数アップ

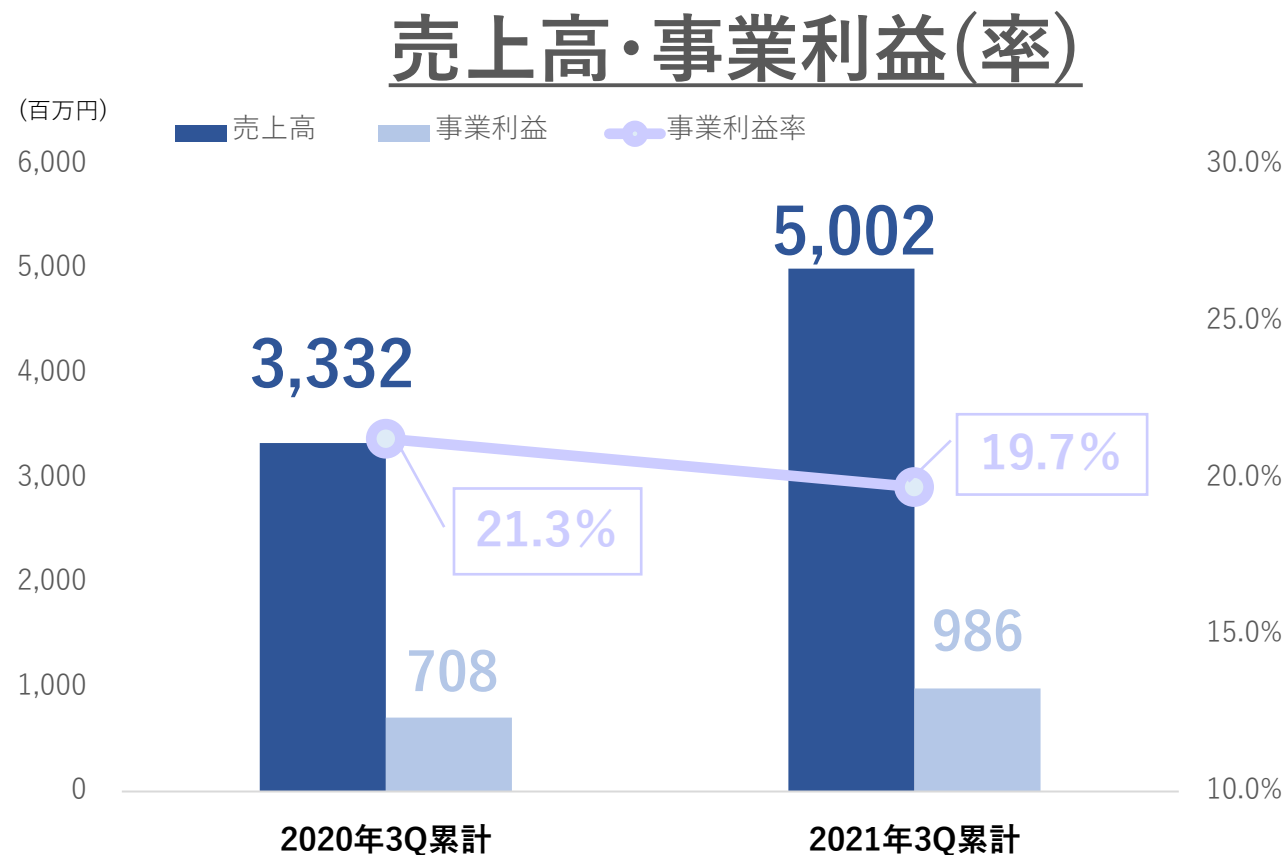
リニューアルによりお相手紹介数とお見合い件数増で成婚増期待  
来春、AI history(婚活行動ディープラーニング)機能もリニューアル予定

# 直営店事業

## 売上高と事業利益は入会数大幅増で拡大基調



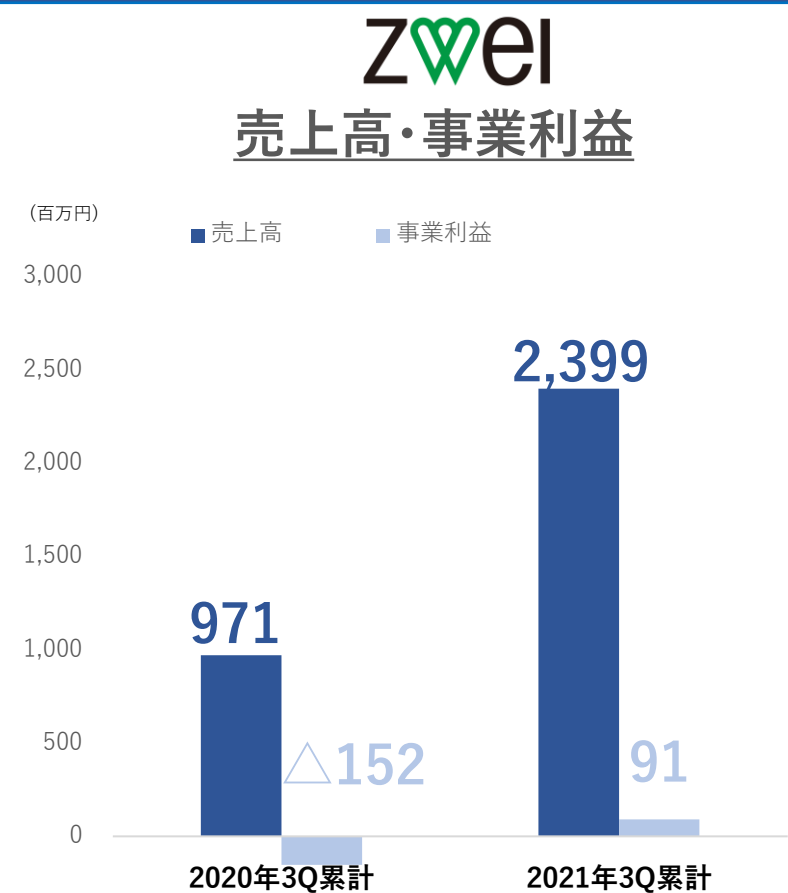
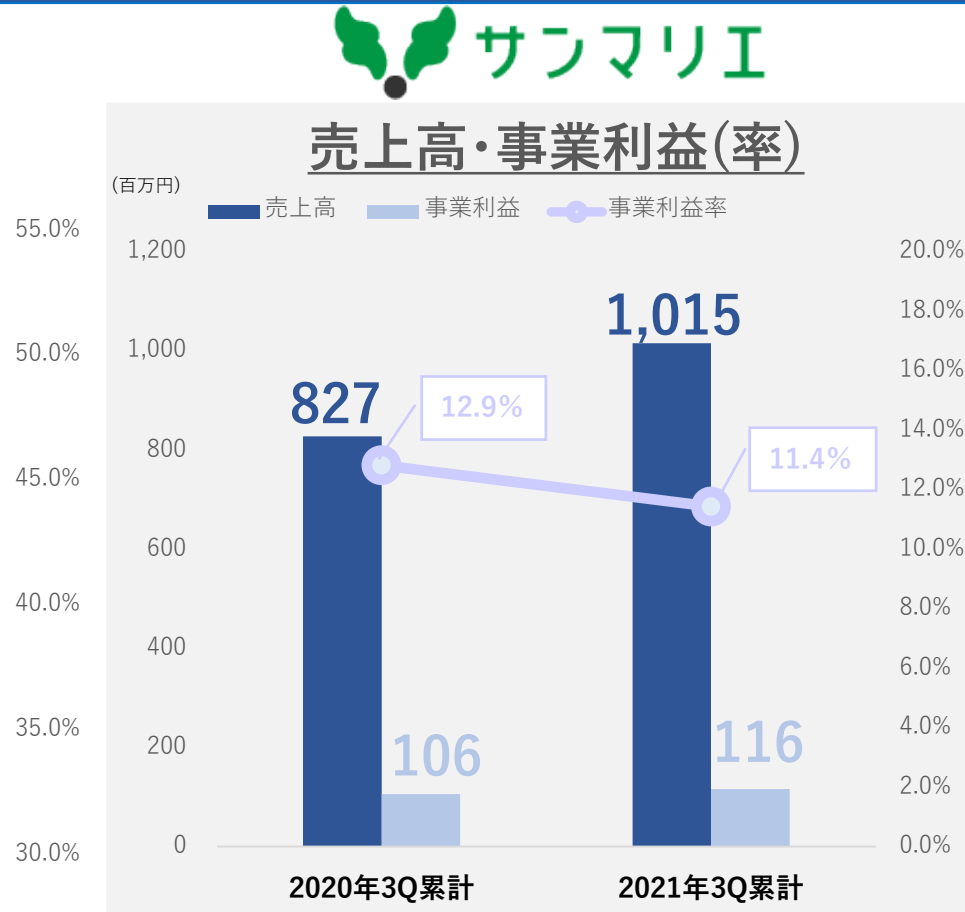
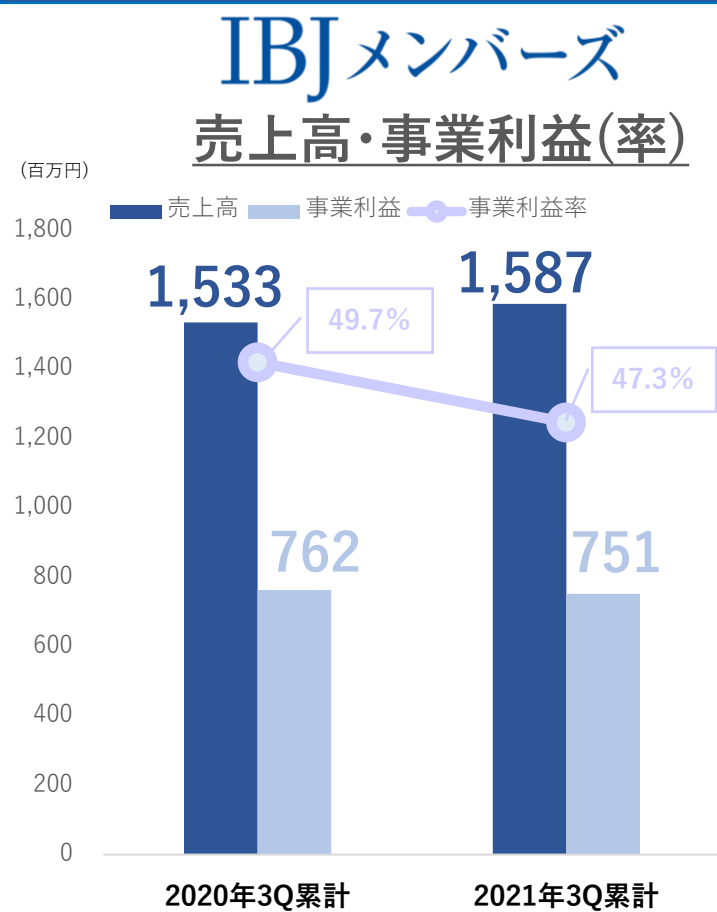
※2020年5月から入会数にツヴァイ分含む  
※ツヴァイ入会数は2020年を20日締め、2021年を月末締めにて遡及して算出



### 3Q累計入会数は前年同期比+90.5%と4Qで成婚数増期待

# 直営店事業3ブランド別(IBJメンバーズ・サンマリエ・ツヴァイ)

## 直営店3ブランドで全体の売上高と事業利益を牽引

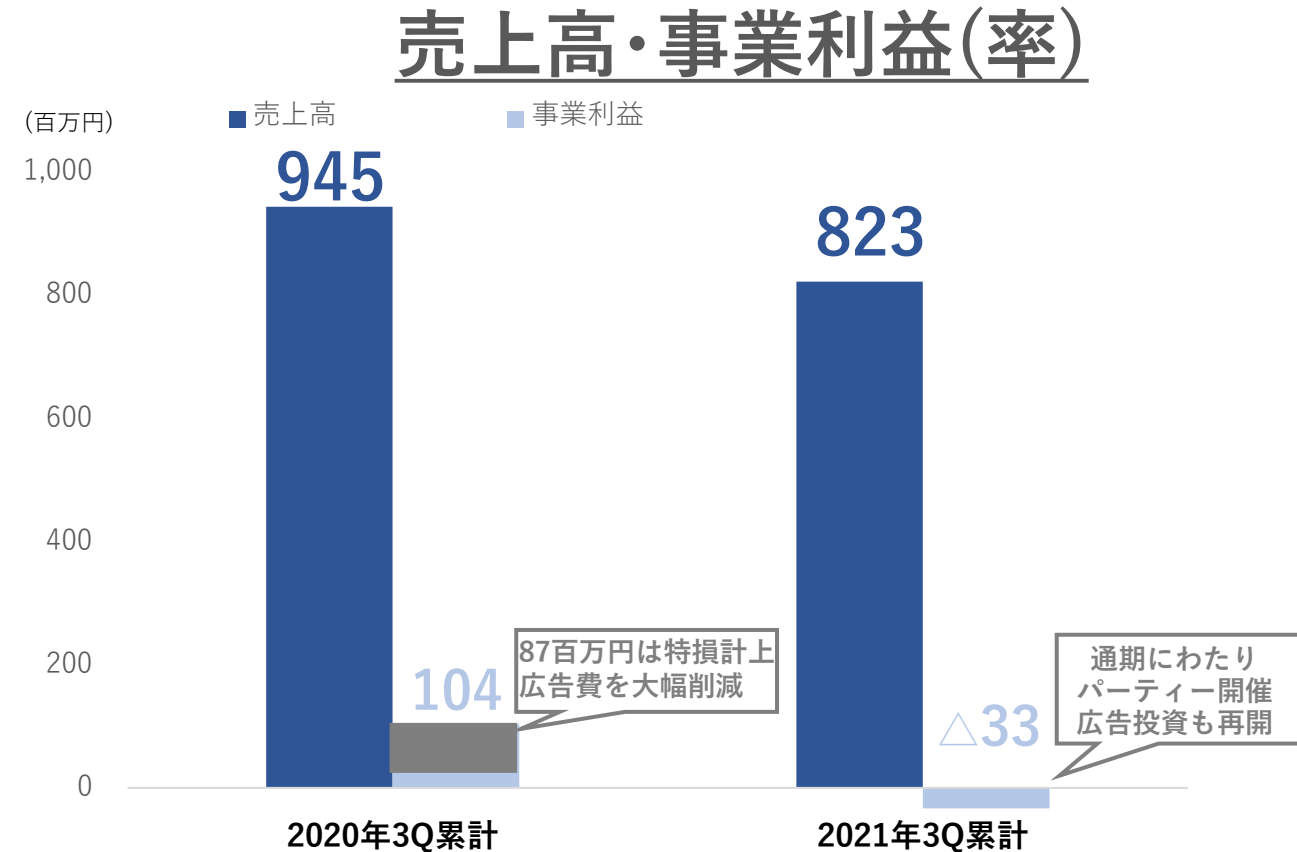
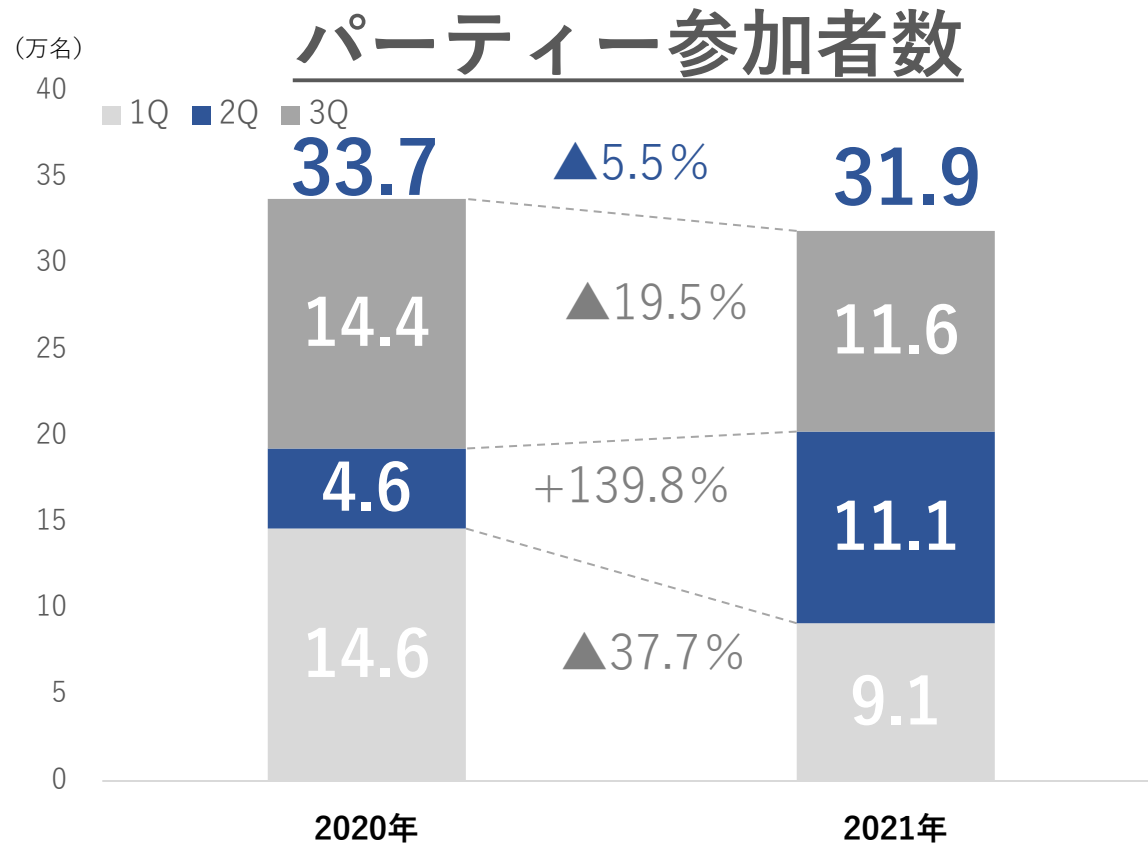


ツヴァイは昨年5月にグループ化後、1年で黒字体質に  
通期では1億円超の事業利益を見込み連結寄与拡大



# パーティー事業

## 限定的な開催状況下でもパーティー参加者数は2Q並み

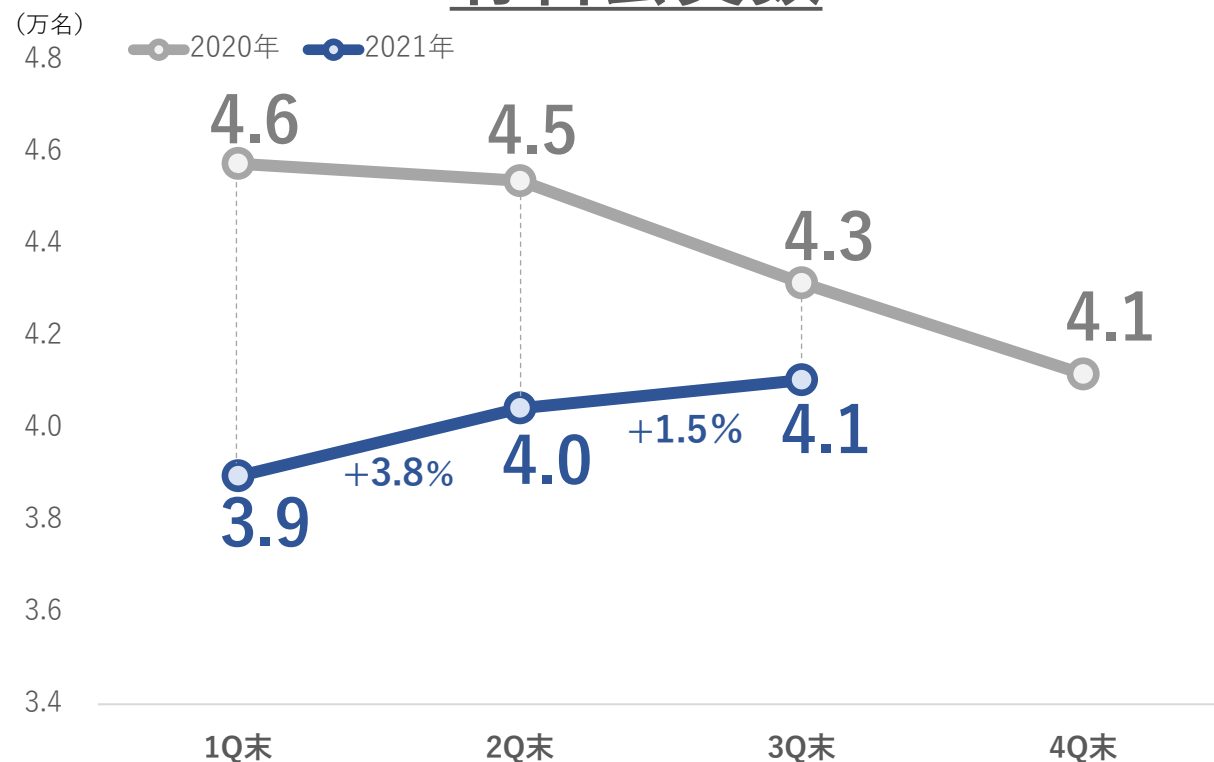


今夏の感染者拡大による影響は大きかったが  
9月末の緊急事態宣言解除により、4Qで勢いを取り戻す狙い

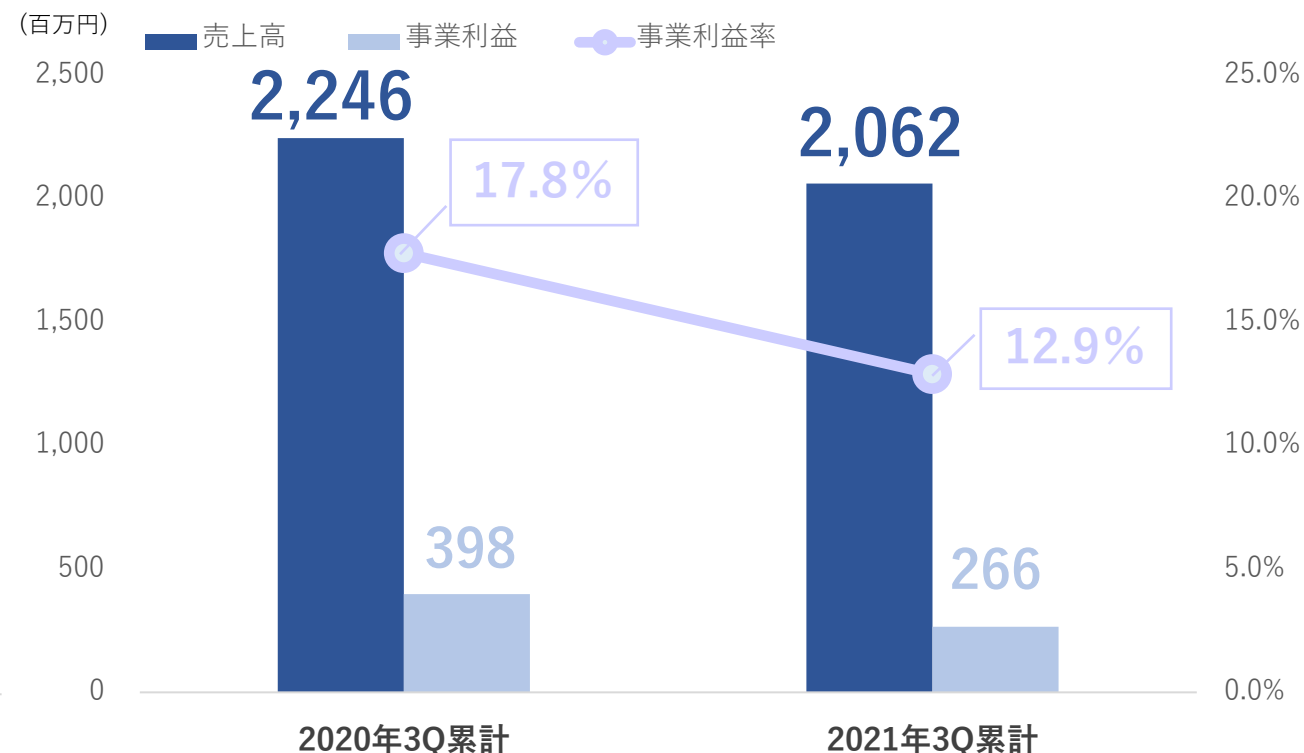
# アプリ事業

## マーケティング改善により有料会員数は増加傾向に

### 有料会員数



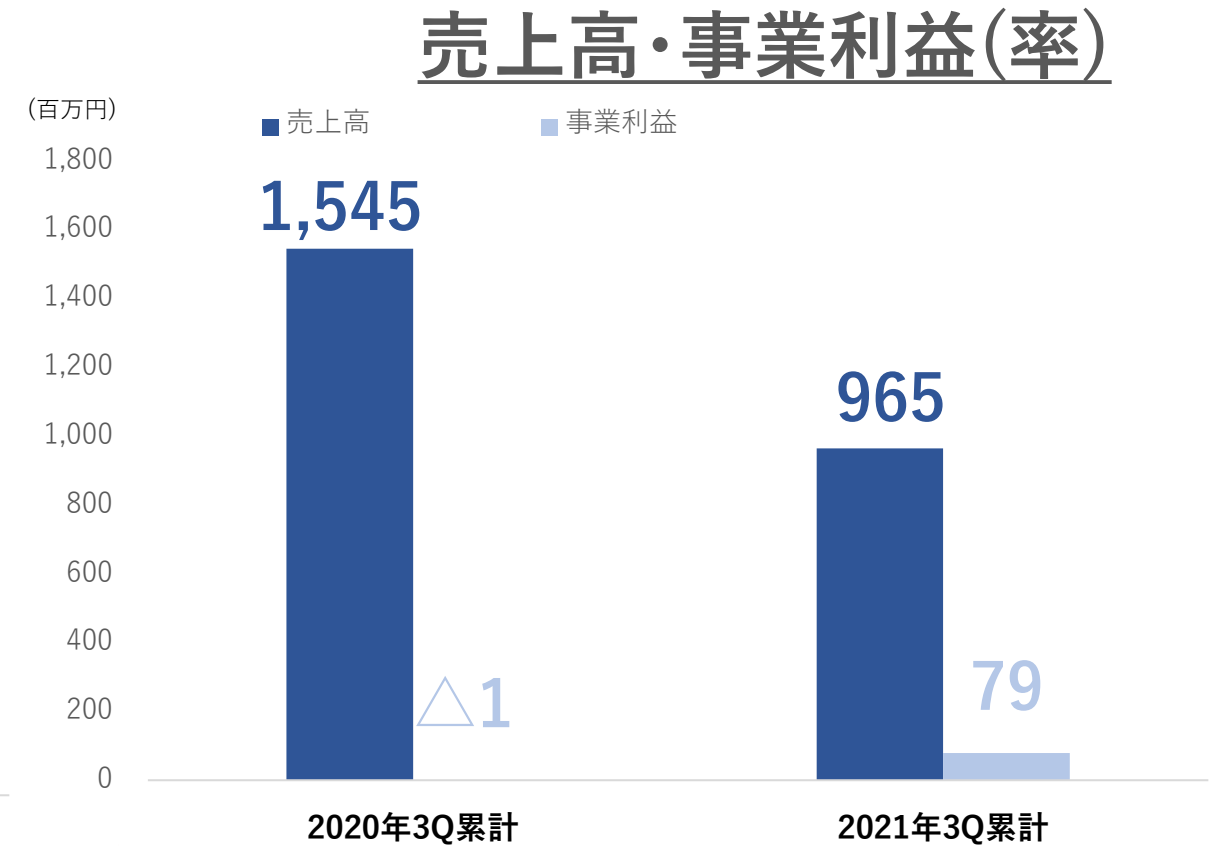
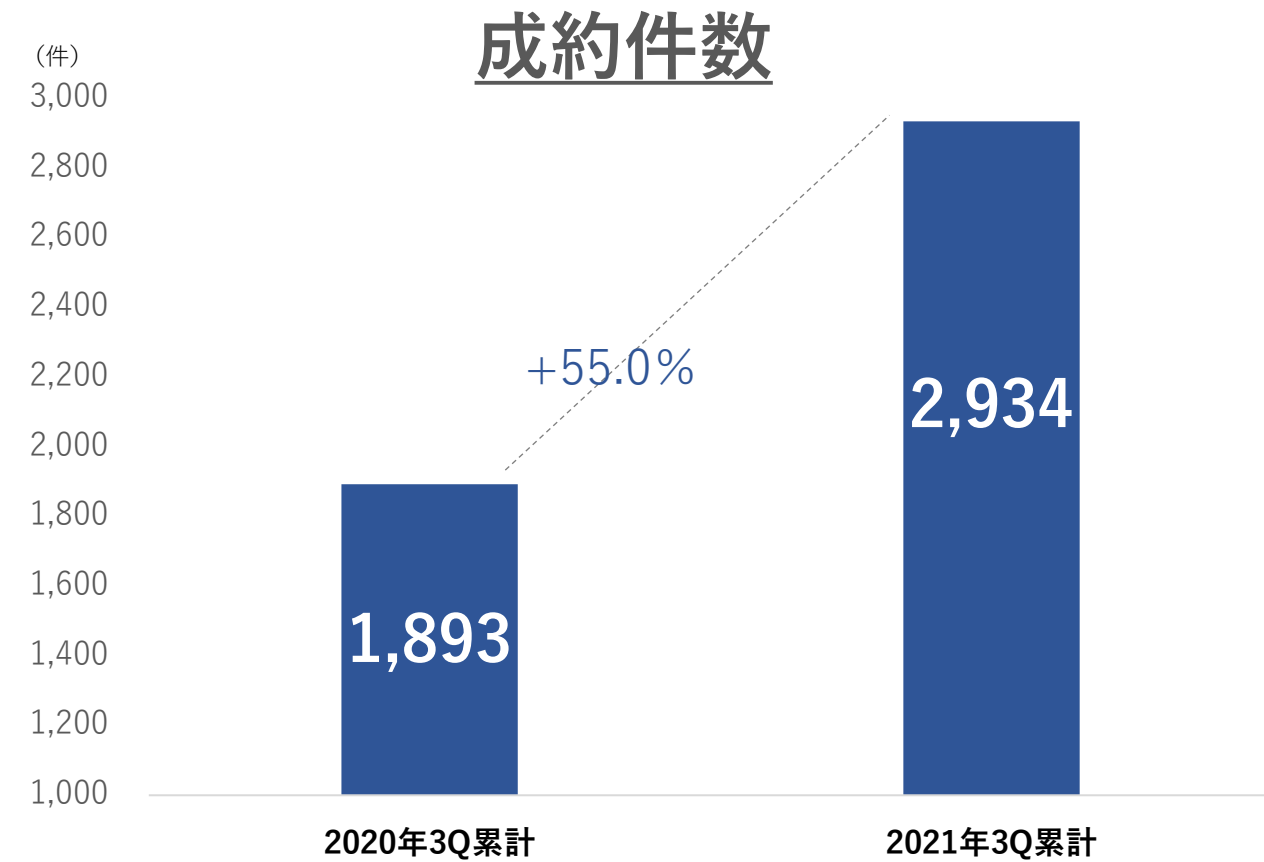
### 売上高・事業利益(率)



キャンペーン頼りの新規会員獲得からの脱却が課題  
ブライダルネットはコースの一部改定で12ヶ月プランの会員増

# ライフデザイン事業

## 成約件数はグループ成婚者数増により大幅に増加



不動産・語学教室事業の利益底支えと  
コストコントロールにより、事業利益79百万円で着地

# 目次

## 1.決算概要

## 2.事業別サマリ

## 3.APPENDIX

経営体制の合理化

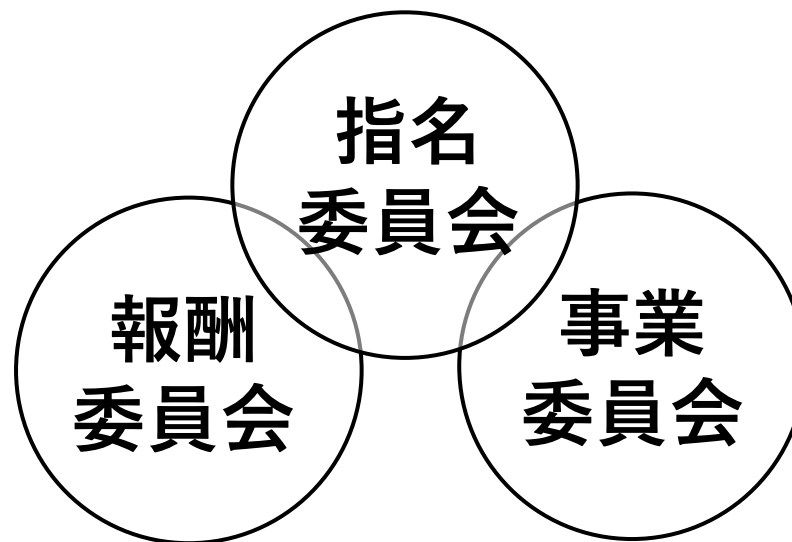
# 経営体制を単独代表制へ変更



IBJ代表取締役 石坂 茂

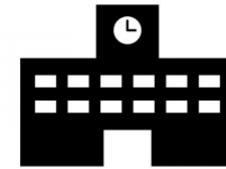
経営の効率化と意思決定の加速化

プライム市場に向け指名等委員会設置  
ガバナンス体制強化を検討中



各委員会設置  
試験的に導入中  
「経営の監督と業務執行の分離」

# 収益性の向上施策 事業ポートフォリオの最適化に向けて



語学教室



不動産



保険

「経営の選択と集中」⇒グループ外部への一部事業売却へ



(株)IBJウェディング  
ウェディング事業

雑誌広告事業の存続がブライダルマーケット  
への貢献に繋がることを企図

※送客カウンター事業（式場送客）はIBJに事業移管



(株)かもめ  
旅行事業

コロナの影響で足元もほぼ休業状態  
早期にシナジーを創出できる企業との連携へ

# 保険事業の商品再設計を目的として ソニー生命保険株式会社との合併契約解消



株式会社  
IBJライフデザインサポート

ソニー生命保険 出資比率30%  
IBJ 出資比率70%  
(設立当初:出資比率)

➡ IBJ出資比率100%へ

婚活者をメインターゲットに保険商品の提案だけでなく  
多様な顧客ニーズ（関連サービスへの紹介斡旋等）に対し、  
付帯的なサービス提供を実現することで事業拡大を見込む

# 貸借対照表 (B/S)

| 単位：百万円     | 2020年12月末 | 2021年9月末 | 増減額    |
|------------|-----------|----------|--------|
| 流動資産       | 8,585     | 7,165    | △1,419 |
| うち現金及び預金   | 5,937     | 4,077    | △1,859 |
| 固定資産       | 5,302     | 5,608    | +306   |
| うち有形・無形資産  | 3,199     | 3,261    | +62    |
| うち投資その他の資産 | 2,102     | 2,346    | +243   |
| 資産合計       | 13,887    | 12,774   | △1,113 |
| 流動負債       | 6,864     | 4,177    | △2,686 |
| 固定負債       | 1,359     | 2,425    | +1,066 |
| 負債合計       | 8,223     | 6,602    | △1,620 |
| 資本金・資本剰余金  | 1,476     | 1,502    | +26    |
| 利益剰余金      | 4,660     | 5,056    | +396   |
| 自己株式       | ▲1,007    | ▲999     | +8     |
| 評価換算差額等    | 131       | 171      | +40    |
| 新株予約権      | 0         | 0        | —      |
| 非支配株主持分    | 403       | 439      | +36    |
| 純資産合計      | 5,664     | 6,171    | +506   |
| 負債純資産合計    | 13,887    | 12,774   | △1,113 |





(株式会社IBJ/ IBJ,Inc.)

〒160-0023 東京都新宿区西新宿 1-23-7 新宿ファーストウエスト 12F

この資料は投資の参考に資するため株式会社 IBJ(以下「当社」)の現状をご理解頂くことを目的として、当社が作成したものです。当資料に記載された内容は2021年11月現在において、一般的に認識されている経済・社会等の情勢及び当社が合理的に判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。

＼ お知らせ ／

2021

11/22

月曜日

19:00-20:00



## ハイブリッド型個人投資家説明会

を開催致しますので、ぜひご参加ください

※ご参加には必ず参加申し込みフォームの申請が必要です。

▼ご参加申込はこちら



参加申込フォーム  
<https://bit.ly/3Fi3t5Q>