



ご縁がある皆様を幸せにする

---

♥ IBJ 株主通信  
Report 2015



# 絶え間ない変革 Change



東証一部指定セレモニーの様子

## 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定

2015年7月17日、おかげさまでIBJは東京証券取引所市場第一部銘柄に指定されました。  
お客様はもとより株主様をはじめとする、みなさまのご支援の賜物と心より感謝申しあげます。

# あくなき挑戦 Challenge

## 今までの15年と、これからの15年

IBJは創業から今年で15周年を迎えました。

創業から社員と共にたゆまぬ努力をしてきたのはもちろんですが、  
IBJが成長と発展をしたのは、時代の要請と皆様の支援があったからに他なりません。

婚活という言葉と行動が一般的に定着しつつある背景があり、  
昔ながらの結婚相談所の良さと新しい出会いのシステムを融合した独自の事業モデルを  
皆様がご支持くださったことを、心から感謝しております。

日本社会が少子高齢化、未婚化に直面し、IBJの社会的機能はますます必要とされていますが、  
パートナーシップのあり方や結婚制度そのものも、その意味を考え直したり、  
新たな意義を見出していく必要があるかもしれません。

IBJはこれからも社会の変革を創り出し、国益に貢献するような会社でありたいと願っております。

そして、私自身が誰よりも使命感をもち、株主の皆様、お取引先、そして社員と共に、  
これから先の15年をきちんと見据えて、IBJの舵取りをしていきたいと考えております。



株式会社 IBJ  
代表取締役社長 石坂茂



IBJ 15周年特設サイト <http://www.ibjapan.jp/15th/>

IBJ 15周年

検索

代表石坂からのメッセージ、スタッフ対談インタビューなど随時コンテンツを追加していきます。  
是非、ご覧ください。

## 役員紹介



代表取締役社長  
**石坂 茂**

1971年生。  
東京大学経済学部卒業、株式会社日本興業銀行入行。法人営業、船舶ファイナンス等に従事。2000年、株式会社ブライダルネット代表取締役社長に就任。2006年、株式会社IBJ代表取締役社長に就任。



代表取締役副社長  
**中本 哲宏**

1973年生。  
早稲田大学政治経済学部卒業、株式会社日本興業銀行入行。企業審査・M&A業務・不動産証券化・企業再建支援業務に従事。2007年、株式会社ブライダルネット代表取締役に就任。IBJとの合併後、株式会社IBJ代表取締役副社長に就任。



取締役  
**土谷 健次郎**

1973年生。  
慶應大学経済学部卒業、大手金融会社入社。販売企画、営業、ファイナンス業務に従事。2002年、株式会社ブライダルネットに入社。IBJとの合併後、株式会社IBJ取締役に就任。



取締役  
**桑原 元就**

1980年生。  
東京都立大学(現首都大学東京)経済学部卒業、監査法人トーマツ入社。上場企業を中心に大手企業の法定監査等に従事。2011年、株式会社IBJの常勤監査役に就任。2013年、株式会社IBJ取締役に就任。



取締役(新任)  
**桑原 英太郎**

1977年生。東洋大学社会学部卒業、株式会社プロトコーポレーション入社。2011年、株式会社IBJ入社後、メディア事業部部長、コミュニケーション事業部部長、メディア本部(現企画制作開発部)本部長を経て、2015年、株式会社IBJ取締役に就任。



取締役(新任)  
**小野 雅弘**

1962年生。同志社大学法学部卒業、株式会社日本興業銀行入行。法人営業、融資営業、IPO支援法人業務等に従事。2012年、株式会社クローバー(株式会社ヨックモック子会社)常務取締役に就任。2015年、株式会社IBJ取締役に就任。



取締役  
**残間 里江子**

1950年生。1970年、静岡放送にアナウンサーとして入社以来、出版、映像、文化イベントなどのプロデューサーとして活躍。2000年、財務省や国土交通省等で審議会委員を務める。2009年、「クラブ・ウィルビー」を創立し代表取締役社長に就任。2014年、株式会社IBJ取締役に就任。



監査役  
**大橋 康宏**

1957年生。早稲田大学大学院理工学研究科修了、エイアイユーインシュアランスカンパニー入社。1996年、株式会社ティツー入社。2001年、株式会社ティツー代表取締役社長に就任。後に同社会長に就任。2013年、株式会社IBJ監査役に就任。



監査役  
**寺村 信行**

1937年生。東京大学法学院卒業、1961年大蔵省へ入省。経済企画庁長官官房長、銀行局長、国税庁長官など、主要なポストで活躍。2005年、ボラリスト・キャピタル・グループ株式会社に参画、投資及びIR・経営管理業務に従事の後、顧問。2014年、株式会社IBJ監査役に就任。



監査役  
**八木 香**

1962年生。東京大学教養学部卒業、ソニー株式会社の経営戦略部、グローバルアライアンス部など、主要なポストで活躍。2005年、ボラリスト・キャピタル・グループ株式会社に参画、投資及びIR・経営管理業務に従事の後、顧問。2014年、株式会社IBJ監査役に就任。



監査役(新任)  
**川口 哲司**

1972年生。慶應義塾大学法学院卒業、三井物産株式会社入社。2000年、General Electric Company入社。2005年、グロービス・キャピタル・パートナーズベンチャーパートナー就任中、株式会社IBJ取締役を兼任。任期満了とともに2012年、取締役退任。2015年、株式会社IBJ監査役に就任。

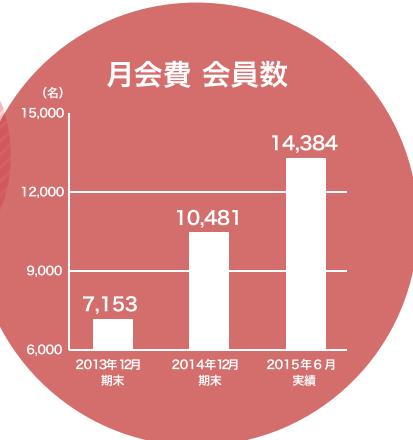
# 事業レビュー

## 婚活サイト事業



**婚活サイト ブライダルネット**

<http://www.bridalnet.co.jp/>



圧倒的なカップル成立数を誇る婚活サイト。  
日本初の婚活サイトであり、SNS型の婚活サイト  
としても業界をリードし、カスタマースタッフの  
手厚いサポートも特長のひとつです。

## 婚活パーティー・合コン事業



**婚活パーティー  
PARTY☆PARTY**

<http://www.partyparty.jp/>



専属スタッフによる運営・お客様サポートを行っています。企画面でも大手映画会社とのコラボレーションや、運動会コンといった特長あるイベントは有名雑誌に掲載されるなど人気となっています。

**Rush合コン**

<http://www.rush01.com/>



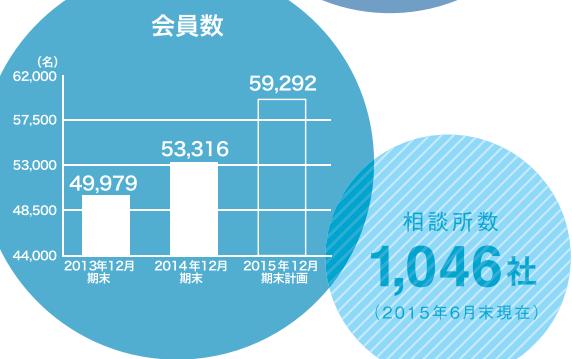
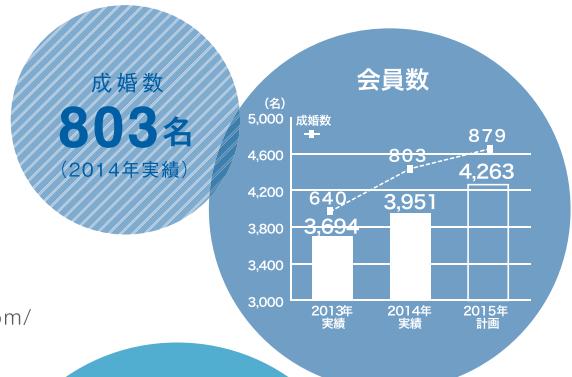
## 直営結婚相談所事業

**婚活ラウンジ  
IBJメンバーズ**



52%を超える業界屈指の成婚率を実現する『IBJメンバーズ』。  
お客さまとの距離感が近いハンズオンサービスを提供しています。

<http://www.loungemembers.com/>



**相談所数  
1,046社  
(2015年6月末現在)**

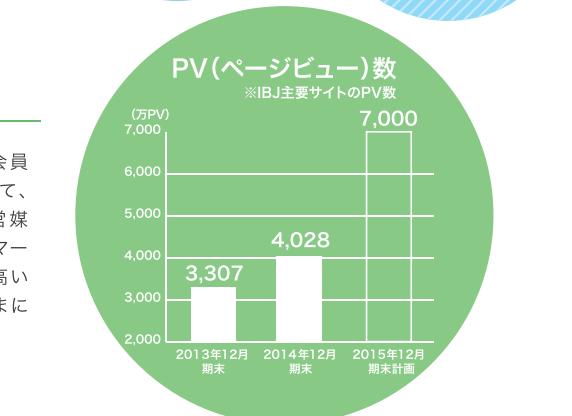
## 結婚相談所ネットワーク事業

**日本結婚相談所連盟**



加盟する全国約1,000社の結婚相談所と、その会員5万人以上をつなぐ日本最大級の婚活ネットワークシステム（IBJS）や各種インフラを総合提供しています。

<http://www.ibjapan.com/>

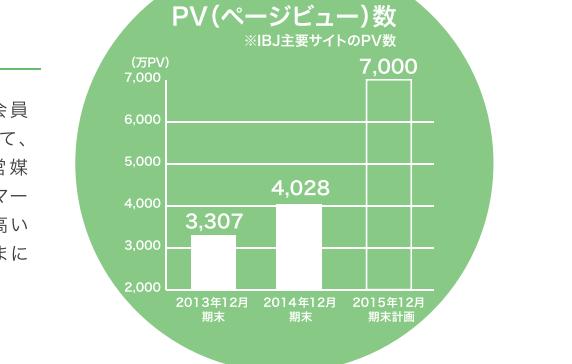


## ライフデザインメディア事業

**婚活AdNetwork**

**婚活DSP**

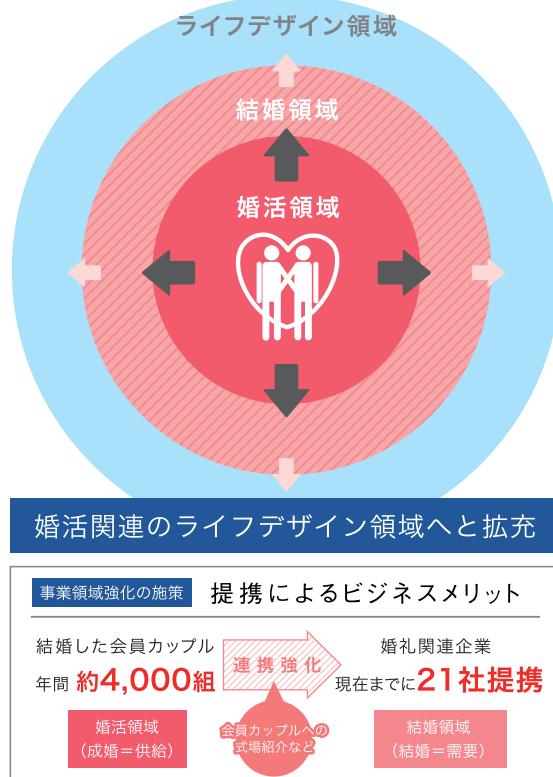
IBJが保有する約37万人の婚活会員基盤と独自ビッグデータを活用して、『ライフデザインメディア（自社運営媒体）』の媒体価値を向上させ、Webマーケティングノウハウを加味し、質の高いITソリューションを法人のお客さまに提供しています。



# 成長戦略 結婚カップル数1%への挑戦

Googleの検索数ではキーワード「婚活」「お見合い」とともにここ5年で2.3~2.8倍と急増しており、消費者の認知度、規模ともに拡大傾向です。一方、少子化や未婚化の対策として国、自治体が婚活事業を予算化するなど婚活を取り巻く環境は他のマーケットに比べて良好といえます。

## 婚活からライフデザインへ事業領域拡大



結婚を機に始める「ライフデザインサービス」に新たななビジネスの大きなチャンスがある

婚活業界を発展させつつ、婚活をきっかけに始まるお客様の新たな生活支援をIBJはライフデザインサービスと位置づけています。結婚に伴って発生する様々な消費や、その後の生活の見直しは、大きな可能性を持ったビジネスのフィールドです。

IBJは結婚式場や宝飾品会社との提携により、当社のお客様を送客するという事業に加え、自社サイトを使ったサービスも展開しています。「婚活」のためにエステに通ったり、デートのためのレストラン選びをお手伝いするなどを行ったサービスは高い人気を集めています。

また、結婚を機に引っ越したり、将来は住宅を購入する、生命保険を見直す、妊娠・出産をサポートするなど、婚活から広がる新たなビジネスのチャンスは無限にあります。IBJはこうしたニーズを一つひとつ事業化していき、ライフデザインサービスという分野で幅広いサービスを提供できる企業になることを目指しています。

## 少子化対策への取り組み



◆日本の少子化対策への貢献を目指しています。  
出会いの場を提供するだけでなく、少子化対策として婚活周辺事業をサポートし、婚活ユーザーのライフデザインをトータルサポートするために「婚活サポートコンソーシアム」を発足いたしました。  
参画企業10社と協力し合い、婚活者が抱える不安を解消する企画の提案、実施などを行っていきます。

### 参画企業

青山商事株式会社  
ギフコ株式会社  
ディップ株式会社  
ブリモ・ジャパン株式会社  
株式会社IBJ

株式会社エムティーアイ(ルナルナ)  
株式会社クレディセゾン  
株式会社ティーアンドギヴ・ニーズ  
藤田観光株式会社  
ミサワホーム株式会社

## 地方自治体、行政との取り組み



◆独自の婚活ノウハウ、経験を積極的に提供  
婚活イベント、町おこし、街コンの企画・運営など、地方自治体の婚活支援の取り組みをIBJがサポート！これまでに培ってきたノウハウをもとに、地域の少子化、未婚率の上昇といった課題を解決していくためのお手伝いをしています。



婚活推進サミットに参加

婚活支援セミナーを開催

**エリア拡大 全国主要都市に婚活ラウンジを積極出店**

PARTY SPACE 新宿 心斎橋店 仙台ラウンジ

大阪(心斎橋)に9店舗目の直営ラウンジ出店。その他、イベント専用店舗を3店舗出店。そして、IBJ初の東北(仙台)にイベント専用店舗出店。今後もさらに積極出店を図ります。

**海外展開 日本のおもてなし婚活を世界へ!**

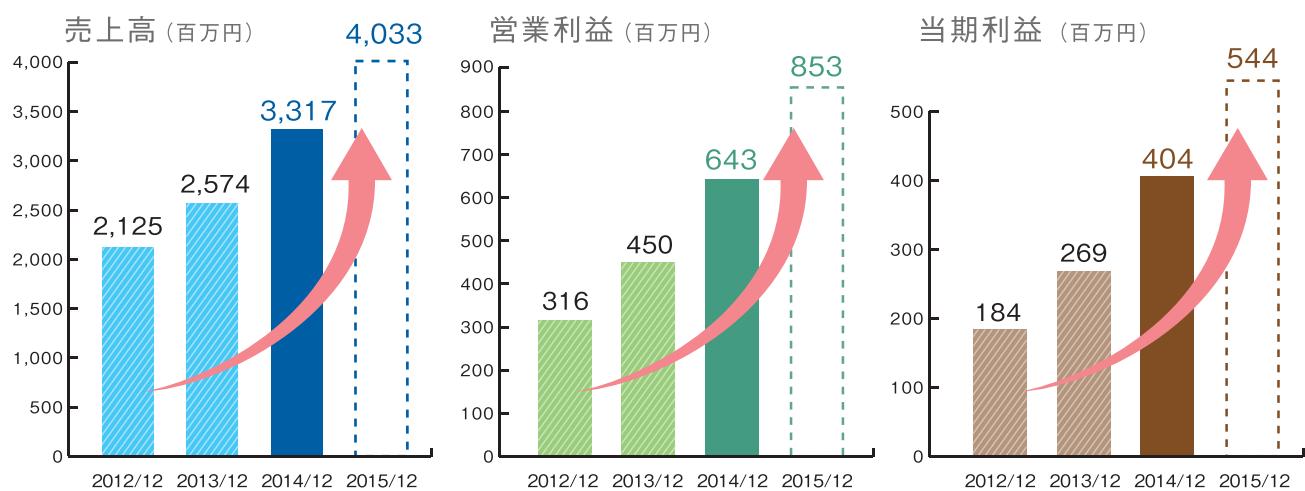
**PARTY☆PARTY** by IBT

<https://www.partyparty.tw/>

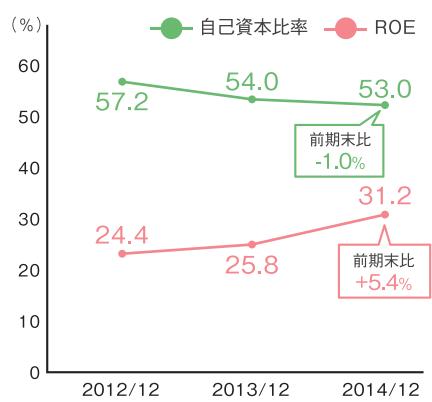
アジアの未婚化・少子化問題に貢献するため、婚活サービス合弁会社「IBT」を設立し、IBJが培ってきた「おもてなし婚活」のノウハウを活かした婚活パーティーを台湾で開催しています。

台湾にパーティー専用店舗オープン

## 業績報告



自己資本比率  
自己資本利益率(ROE)



### 配当金について

引き続き、積極的な株主還元を実施する方針を継続していきます。

2014年12月期

普通配当  
1株当たり **12.50円**

(2015年当初予想)

### 一株当たりの純利益

**EPS**

**38.50円 → 43.74円**

(2015年修正予想)

配当性向 **38.4%**

## 会社概要 (平成27年6月30日現在)

設立 2006年2月  
本社所在地 東京都新宿区西新宿一丁目23番7号  
資本金 338,380,000円  
従業員数 238(13)名

従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(契約社員、アルバイト、パートタイマーを含む)は、年間平均雇用人数(1日8時間換算)を()外数で記載しております。

役員 平成27年3月25日現在  
代表取締役社長 石坂茂  
代表取締役副社長 中本哲宏  
取締役 土谷健次郎  
取締役 桑原元就  
取締役 桑原英太郎  
取締役 小野雅弘  
取締役 残間里江子  
常勤監査役 大橋康宏  
監査役 寺村信行  
監査役 八木香  
監査役 川口哲司

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで  
定期株主総会 每年3月  
基準日 定時株主総会関係・期末配当金受領株主確定関係  
毎年12月31日  
中間配当金受領株主確定関係  
(中間配当を実施する場合)  
毎年6月30日  
株主名簿管理人/ 口座管理機関  
みずほ信託銀行株式会社  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
同連絡先 0120-288-324(通話料無料)  
上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部  
単元株式数 100株  
公告の方法 電子公告  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をできない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。  
(公告掲載)URL <http://www.ibjapan.jp/>

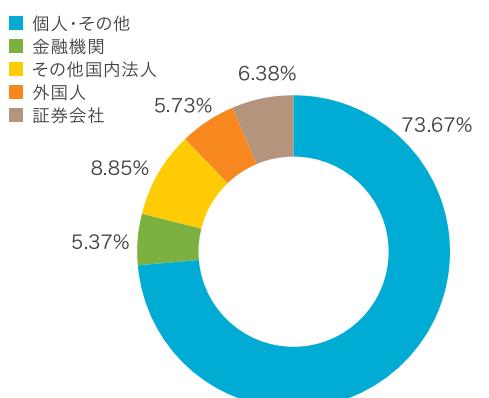
## 株式状況 (平成26年12月31日現在)※

発行可能株式総数 46,440,000株 発行済株式総数 12,450,000株  
株主数 1,975名

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
石坂茂	4,486,000	36.0
中本哲宏	1,327,600	10.7
株式会社TNnetwork	1,080,000	8.7
土谷健次郎	600,000	4.8
NOMURA INTERNATIONAL PLC LONDON SECURITY LENDING	391,400	3.1
資産管理サービス信託銀行株式会社	353,000	2.8
日本証券金融株式会社	299,800	2.4
石坂美江	236,200	1.9
松井証券株式会社	193,000	1.6
楽天証券株式会社	174,400	1.4

※株式分割(平成27年1月1日)後の数値を表記しています。

### 所有者別株式分布状況(単元未満株主含めた割合)



# TSUNAGU

～皆様の人生を幸せへつなぐ～

## Vol.3

豊かなライフデザインを提供する  
IBJのサービスをご紹介します



### 急成長している婚活パーティー スタッフの「お客様満足」 へのこだわりとは

2014年の成長率は166%(年間動員数、約8万人増)とIBJの婚活パーティー事業は飛躍的に伸びています。IBJの婚活パーティーがマーケットのニーズを的確に捉えているのは効率重視ばかりではなく、現場に文化として根付く「お客様満足」へのこだわりがあるからこそです。

多様化するお客様ニーズを捉えつつもIBJの婚活パーティーとして長年培ってきた「お客様満足」へのこだわりを、しっかりと守りながら運営していることが、大きく支持されている理由だと思います。

例えば、「ひとりひとりとしっかり話したい」というニーズから生まれたIBJならではのプチお見合いは、専用コーナーをそれぞれの会場に作るなど徹底しています。また、男女比についてもギリギリまでスタッフが調整する徹底ぶりです。

スタッフ、会場、システム、企画とあらゆる角度からこだわるのがIBJ流のおもてなしです。

#### 【株主優待】

●クオカード 500円分

- IBJメンバーズ プレミアコース入会初期費用  
100,000円割引券
- 親御様結婚相談会 無料ご招待券
- ブライダルネット 月会費コース 6か月無料券
- PARTY☆PARTY 婚活パーティー 無料ご招待券
- Rush街コン 無料ご招待券

※上記特典すべてが利用できる株主優待券として1枚に印刷したものとなります。

※1単元(100株)以上5単元(500株)未満の株主様はクオカード1枚、株主優待券1枚贈呈  
5単元(500株)以上の株主様はクオカード2枚、株主優待券3枚贈呈

また、株主優待券はご本人様だけでなく、ご家族・友人・知人、どなた様でもご利用可能です。



PARTY☆PARTY  
by

<http://www.partyparty.jp/>

パーティーパーティー 検索